



## 第41期定時株主総会 招集ご通知

### 開催情報

#### ●日時

平成26年6月27日(金曜日)  
開会 午前10時

#### ●場所

東京都中野区本町二丁目54番11号  
当社本社ビル地下1階 イベントホール

#### ●決議事項

議案 取締役8名選任の件

## ごあいさつ



株主の皆様におかれましては、平素より当社の経営に温かいご支援を賜り誠にありがたく厚くお礼申し上げます。

「第41期定時株主総会招集ご通知」をお届けするにあたり、ひと言ご挨拶申し上げます。

当社では、中期経営計画「Creating Future」を制定し推進してまいりましたが、当社グループを取り巻く景気動向や事業環境の変化を背景に、最終年度（2015年3月期）の終了を前に現中期経営計画を改め、新たな中期経営計画「EXPANDING VALUE」を策定しスタートいたしました。

新中期経営計画「EXPANDING VALUE」では、「コア事業を基軸とし、新たな事業領域への挑戦」を基本方針とし、堅固な経営体質を築き上げることを目指しております。

コア事業である賃貸事業、建築請負事業においては「Creating Future」によって獲得した土台をもとにさらなる成長を図ってまいります。また、シルバー事業を成長分野と位置付け、建築請負事業との連携により介護施設の開設を推進してまいります。さらに、太陽光発電プロジェクトや、タイ・ベトナムをはじめとした海外展開など、新たな領域の開発も積極的に進めてまいります。

株主の皆様には、引き続きご厚情を賜りますよう、お願い申し上げます。

株式会社レオパレス21  
代表取締役社長

深山 英世

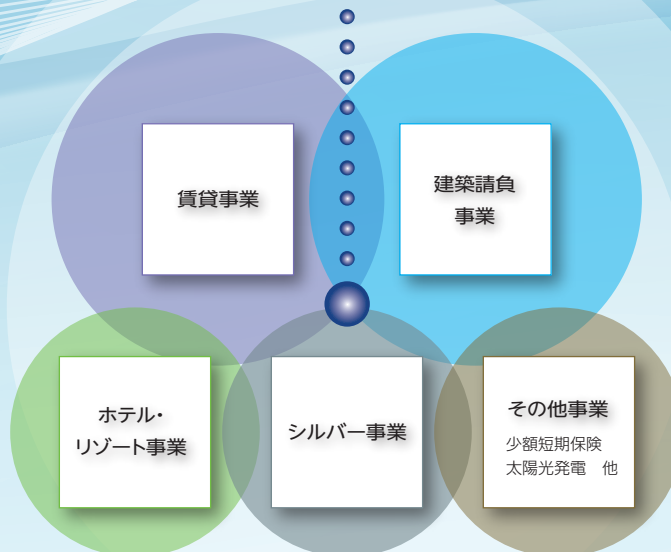
## 「新しい価値の創造」

1 時代のニーズをしっかりと見据えながら、柔軟な発想と活力のある全員参画のチームワークで当社にしかできない新しい価値を創造します。

2 お客さまの喜びを、自らの喜びとし、常に商品、サービス、技術を進化させ企業として成長し続けます。

3 業界のリーディングカンパニーとして、より快適な暮らしと豊かな社会づくりに貢献し、社会全体に新しい価値をもたらします。

### 不動産に関する 「ワンストップ サービス プロバイダー」



## 新中期経営計画「EXPANDING VALUE」

現中期経営計画「Creating Future」（2013年3月期～2015年3月期）を発表した2012年5月より景気動向や事業環境が変わっていることから、最終年度の2015年3月期の終了を前に新中期経営計画を策定。

【基本方針】

コア事業を基軸とし、新たな事業領域への挑戦

# EXPANDING VALUE

時代が求める次の価値へ、その活動領域を拡げてまいります。

2015年3月期～2017年3月期の3カ年

### 外的環境の認識

#### 人口動向

- 総世帯数は、2019年をピークに減少する一方、単身世帯数はその後も増加する見通し。
- 単身世帯は、35歳未満が減少する一方、単身世帯の生産人口は2030年までほぼ横ばい。また、65歳以上は2035年まで増加する見通し。

#### 経済動向

- 2015年1月1日以降の相続について、相続税の基礎控除が引き下げられ、課税対象者が大幅に増える見通し。
- 2020年東京オリンピック・パラリンピックの開催に向けたインフラ需要の高まりにより、経済波及効果が見込まれる。
- 東アジア諸国の著しい経済成長とともに、日系企業の進出が増加。

#### 自然動向

- 原子力発電の再稼働までに時間を要す見通しで、再生可能エネルギーの役割が増す。
- 住環境に対する安全および安心への意識は今後も引き続き高い。

### 取り組むべき課題

- 単身世帯数の増加に対応し、マーケット環境を的確に捉えた商品・サービスの開発強化。
- 高齢化社会に合わせ、シルバー事業の拡大を図る（シルバー施設の開設）。

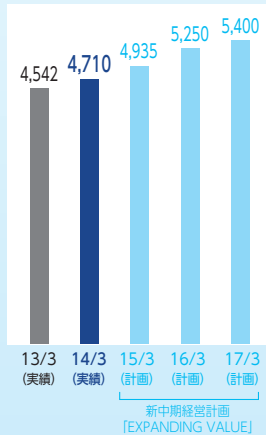
- 経済動向の変化に対応し、各事業における諸施策の実行を図る。
- 東アジア諸国で日系企業向けの不動産事業を展開する。

- 屋根借り太陽光発電事業により安定した電力供給に貢献する。
- セキュリティシステム、防犯カメラの設置を促進し、安全な住環境の創出に貢献する。

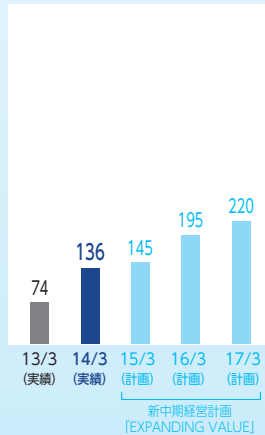
# CONTENTS

## 新中期経営計画『EXPANDING VALUE』

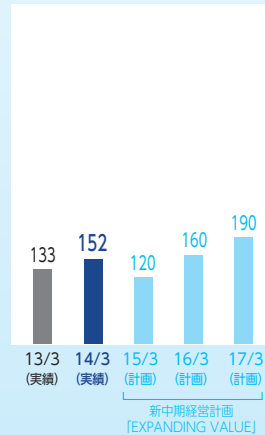
●売上高 (億円)



●営業利益 (億円)



●純利益 (億円)



### ●新中期経営計画『EXPANDING VALUE』

(単位：億円)

	2013/3期 実績	2014/3期 実績	2015/3期 計画	2016/3期 計画	2017/3期 計画
売上高	4,542	4,710	4,935	5,250	5,400
営業利益	74	136	145	195	220
経常利益	110	115	130	180	210
純利益	133	152	120	160	190
自己資本比率 (%)	22.2	36.5	41.0	45.0	48.0
ROE (%)	29.0	18.7	10.0	12.0	12.3
EPS (円)	74.5	67.2	45.5	61.9	71.7
ROA (%)	5.1	5.5	4.2	5.5	6.0

\*2015年3月期以降では税効果会計は見込んでいない

第41期 定時株主総会招集ご通知	5	招集ご通知
議決権行使のご案内	7	

株主総会参考書類 議案 取締役8名選任の件	9	株主総会参考書類
--------------------------	---	----------

事業報告 企業集団の現況に関する事項 会社の株式に関する事項 新株予約権に関する事項 会社役員に関する事項 会計監査人の状況 会社の体制および方針	15	事業報告
---	----	------

連結計算書類 連結貸借対照表／連結損益計算書 連結株主資本等変動計算書	35	連結計算書類
計算書類 貸借対照表／損益計算書 株主資本等変動計算書	38	

連結計算書類に係る 会計監査人の監査報告	41	監査報告書
計算書類に係る 会計監査人の監査報告	42	
監査役会の監査報告	43	

TOPICS	45	お知らせ
IRインフォメーション	47	
株主様ご優待について	49	

証券コード：8848  
平成26年6月6日

株主各位

東京都中野区本町二丁目54番11号

**株式会社 レオパレス21**

代表取締役社長 深山英世

## 第41期定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

さて、当社第41期定時株主総会を下記により開催いたしますので、ご出席くださいますようお願い申し上げます。

なお、当日ご出席願えない場合は、以下のいずれかの方法により議決権を行使することができますので、平成26年6月26日（木曜日）午後6時までに議決権を行使していただきますようお願い申し上げます。

**詳しくは** P7 をご参照ください。

### 【書面による議決権行使の場合】

後記株主総会参考書類（9頁から13頁）をご検討くださいますと、同封の議決権行使書用紙に賛否をご表示いただき、上記の行使期限までに到着するようご返送ください。

なお、議案につき賛否の表示のない場合は、賛成の意思表示があったものとしてお取り扱いいたします。

### 【インターネット等による議決権の行使の場合】

当社の指定する議決権行使ウェブサイト（<http://www.evotage.jp/>）にアクセスしていただき、同封の議決権行使書用紙に記載されたログインID、仮パスワードをご利用になり、後記株主総会参考書類（9頁から13頁）または議決権行使ウェブサイトに掲載しております参考書類をご検討の上、画面の案内に従って、賛否を入力してください。インターネットによる議決権行使に際しましては、後記7頁から8頁を必ずご確認くださいようお願い申し上げます。

また、議決権行使書とインターネットによる方法と重複して議決権を行使された場合は、インターネットによる議決権行使を有効なものとはいたしません。

**詳しくは** P7～8 をご参照ください。

敬具

## 記

<b>1. 日 時</b>	平成26年6月27日（金曜日）午前10時（受付開始午前9時）
<b>2. 場 所</b>	東京都中野区本町二丁目54番11号 当社本社ビル地下1階 イベントホール (末尾の会場ご案内図をご参照ください。)
<b>3. 目的事項</b>	
<b>報告事項</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>第41期（平成25年4月1日から平成26年3月31日まで） 事業報告、連結計算書類ならびに会計監査人および監査役会の連結計算書類監査結果報告の件</li> <li>第41期（平成25年4月1日から平成26年3月31日まで） 計算書類報告の件</li> </ol>
<b>決議事項 議案</b>	取締役8名選任の件

以 上

当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。

なお、株主総会参考書類ならびに事業報告、計算書類および連結計算書類に修正が生じた場合は、インターネット上の当社ウェブサイト（下記URL）に掲載させていただきます。

管理信託銀行等の名義株主様（常任代理人様を含みます）につきましては、株式会社東京証券取引所等により設立された合併会社である株式会社ICJが運営する議決権電子行使プラットフォームの利用を事前に申し込まれた場合には、当社株主総会における電磁的方法による議決権行使の方法として、インターネットによる議決権行使以外に、当該プラットフォームをご利用いただくことができます。


「連結計算書類の連結注記表」および「計算書類の個別注記表」につきましては、法令および当社定款第14条の定めにより、当社ウェブサイト（下記URL）に掲載しておりますので、本招集ご通知の添付書類には記載していません。従いまして、本招集ご通知の添付書類の連結計算書類および計算書類は、監査役または会計監査人が監査報告または会計監査報告を作成するに際して監査をした連結計算書類および計算書類の一部であります。

<http://www.leopalace21.co.jp/ir/>

・節電への協力の為、当日、当社の役員および係員はクールビズ（ノーネクタイ）にて対応させていただきますので、ご理解賜りますようお願い申し上げます。  
株主の皆様におかれましても、軽装にてご出席くださいますようお願い申し上げます。

# 議決権行使のご案内

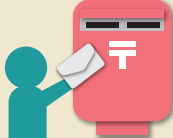
## A 株主総会へ出席する場合



第41期定時株主総会


議決権行使書用紙を会場受付へご提出ください。  
また、本招集ご通知をご持参くださいますようお願い申し上げます。

## B 議決権行使書を郵送する場合



議案の賛否を表示の上、平成26年6月26日（木曜日）午後6時までに到着するように返送ください。議決権行使書のご記入方法については、以下をご参照ください。

## C インターネットによる議決権行使の場合



当社の指定する議決権行使ウェブサイト (<http://www.evotep.jp/>) にアクセスしていただき、同封の議決権行使書用紙に表示された「ログインID」および「仮パスワード」をご利用のうえ画面の案内にしたがって、議案に対する賛否をご入力ください。

## ■議決権行使書のご記入方法のご案内

..... こちらに、議案の賛否をご記入ください。

議決権行使書		株式会社レオパレス21 御中	
議決権の数	議案	賛	否
	議案に付する社名 例) 取締役会		
<p>私は、平成26年6月27日開催の株式会社レオパレス21第41期定時株主総会（継続会または延会の場合を含む。）における各議案の原案に対し右記「賛否」を○印で表示のし、議決権を行使します。</p> <p>平成26年 月 日</p> <p>株主</p>			
<p>議決権の数 1 単位ごとに1個となります。</p> <p>お 願 い</p> <p>1. 当日株主総会にご出席の際は、議決権行使用紙を会場受付へご提出ください。</p> <p>2. 当日ご出席できない場合は、以下のいずれかの方法により議決権を行使することができます。</p> <p>【電話による議決権の行使の場合】</p> <p>・議決権行使用紙に「賛否」をご表示のうえ、この部分を郵送して、お手紙にご返信ください。</p> <p>【インターネットによる議決権の行使の場合】</p> <p><a href="http://www.evotep.jp/">http://www.evotep.jp/</a></p> <p>・パソコン、スマホやタブレットから上記アドレスにアクセスしてください。</p> <p>・上記のログインID・仮パスワードをご利用になり、画面の案内に従って、議決権を行使してください。</p> <p>3. 票面もよまか読みください。</p>			
<p>(ログインID) _____</p> <p>(仮パスワード) _____ 株主番号 _____</p>		<p>株式会社レオパレス21</p>	

### 【議案】

- 全員賛成の場合 ➡ “賛” に○印
- 全員否認する場合 ➡ “否” に○印
- 一部の候補者を否認する場合 ➡ “賛” を○印をし、否認する候補者の番号を記入

※ 議案につきまして、賛否の表示のない場合、“賛”の表示があったものとしてお取り扱いいたします。

..... インターネットによる議決権行使に必要な、ログインIDと仮パスワードが記載されています。



## インターネットによる議決権行使のご案内

### インターネットによる議決権行使をご利用するにあたって

インターネットにより議決権を行使される場合は、下記事項をご確認の上、行使していただきますようお願い申し上げます。当日ご出席の場合は、郵送（議決権行使書）またはインターネットによる議決権行使のお手続きはいずれも不要です。

## 1 議決権行使サイトについて

- インターネットによる議決権行使は、パソコンから当社の指定する議決権行使サイト（<http://www.evote.jp/>）にアクセスしていただくことによるのみ実施可能です。（ただし、毎日午前2時から午前5時までは取り扱いを休止します。）
- インターネット接続にファイアーウォール等を使用されている場合、アンチウイルスソフトを設定されている場合、proxyサーバーをご利用の場合等、株主様のインターネット利用環境によっては、ご利用できない場合もございます。
- インターネットによる議決権行使は、平成26年6月26日（木曜日）の午後6時まで受け付けいたしますが、お早めに行使していただき、ご不明な点等がございましたらヘルプデスクへお問い合わせください。

## 3 複数回にわたり行使された場合の議決権の取り扱い

- 書面とインターネットにより重複して議決権を行使された場合は、インターネットによる議決権行使の内容を有効として取り扱っていただきますのでご了承ください。
- インターネットにより複数回数にわたり議決権を行使された場合は、最後に行使された内容を有効とさせていただきます。

## 2 インターネットによる議決権行使方法について

- 議決権行使サイト（<http://www.evote.jp/>）において、議決権行使書用紙に記載された「ログインID」および「仮パスワード」をご利用いただき、画面の案内に従って賛否をご入力ください。
- 株主様以外の方による不正アクセス（「なりすまし」）や議決権行使内容の改ざんを防止するため、ご利用の株主様には、議決権行使サイト上で「仮パスワード」の変更をお願いすることになりますのでご了承ください。
- 株主総会の招集の都度、新しい「ログインID」および「仮パスワード」をご通知いたします。

### 議決権行使サイト

<http://www.evote.jp/>

## 4 議決権行使サイトへのアクセスに際して発生する費用について

議決権行使サイトへのアクセスに際して発生する費用（ダイヤルアップ接続料金・電話料金等）は、株主様のご負担となります。

システム等に関する  
お問合せ

【ヘルプデスク】  
三菱UFJ信託銀行株式会社  
証券代行部

電話 **0120-173-027**  
(受付時間 9:00～21:00 通話料無料)

# 株主総会参考書類

## 議案 取締役8名選任の件

本総会終結の時をもって、現任取締役8名全員は任期満了となります。つきましては、改めて取締役8名の選任をお願いするものであります。

候補者番号	氏名	当社における地位・担当
1	み 深 やま 山 えい 英 せい 世	代表取締役社長 社長執行役員
2	み 深 やま 山 ただ 忠 ひろ 広	取締役 副社長執行役員 営業総本部長 コーポレート業務推進本部長（兼務）
3	せき 関 や 谷 ゆずる 譲	取締役 専務執行役員 経営企画本部長
4	た 田 じり 尻 かず 和 と 人	取締役 常務執行役員 管理本部長
5	み 三 いけ 池 よし 嘉 かず 一	取締役 常務執行役員 ホテル・リゾート事業部長
6	き 木 むら 村 こう 鋼	取締役 常務執行役員 コーポレート業務推進本部副本部長
7	はら 原 だ 田 ひろ 博 ゆき 行	取締役 執行役員 管理本部副本部長 ワークライフバランス推進室長（兼務）
8	た 田 や 矢 てつ 徹 し 司	取締役 <span style="float: right;">社外</span>

候補者番号

1

み や ま え い せ い  
深山 英世

(昭和32年11月13日生)

所有する当社の株式の数

132,200株

● 略歴、当社における地位、担当

昭和52年10月 当社入社  
平成 2年 4月 営業第三部長  
平成 2年 6月 取締役  
平成 5年 1月 埼玉営業部長  
平成 8年 1月 常務取締役  
平成 8年11月 賃貸事業本部本部長  
平成15年 4月 専務取締役  
平成18年 6月 プロードバンド事業本部本部長  
平成18年10月 賃貸事業本部 東日本営業本部本部長  
平成19年 6月 賃貸事業本部本部長  
平成20年 4月 営業統括本部副本部長／シルバー事業本部本部長／ホテル事業本部本部長  
平成21年 4月 専務取締役専務執行役員／経営企画本部長  
平成21年11月 賃貸事業部長／賃貸事業部レオパレスセンター統括部長／賃貸事業部BB推進部長  
平成21年12月 代表取締役副社長／賃貸事業部第1営業部長  
平成22年 2月 代表取締役社長（現任）／営業総本部長  
平成22年 6月 社長執行役員（現任）

● 重要な兼職の状況

Leopalace Guam Corporation 取締役

候補者番号

2

み や ま た だ ひ ろ  
深山 忠広

(昭和41年1月21日生)

所有する当社の株式の数

12,300株

● 略歴、当社における地位、担当

昭和60年 9月 当社入社  
平成10年 7月 神奈川営業本部長  
平成14年10月 営業総本部長  
平成15年 6月 取締役 営業総本部副本部長  
平成18年 6月 請負事業本部副本部長  
平成18年10月 取締役常務執行役員／請負事業本部本部長  
平成19年 5月 常務取締役  
平成19年 6月 請負事業本部／東日本営業本部本部長  
平成21年 4月 常務取締役常務執行役員／営業総本部長／請負事業部長／請負営業部長  
平成21年10月 請負事業部営業企画部長  
平成22年 4月 建築請負事業本部長／建築請負事業本部東日本建築請負統括部長  
平成23年 5月 取締役専務執行役員／営業総本部長（現任）／賃貸事業部長  
平成24年 4月 建築請負事業部長  
平成26年 4月 取締役副社長執行役員（現任）／コーポレート業務推進本部長（現任）

● 重要な兼職の状況

(株)レオパレス・リーシング 取締役／プラザ賃貸管理保証(株) 取締役  
レオパレス21ビジネスコンサルティング（上海）有限公司 董事長

招集と通知

株主総会参考書類

事業報告

連結計算書類  
計算書類

監査報告書

お知らせ

候補者番号

3

せきや ゆずる  
関谷 譲

(昭和32年9月1日生)

所有する当社の株式の数  
10,000株

## ●略歴、当社における地位、担当

昭和55年 4月 (株)住友銀行(現株)三井住友銀行) 入行  
 平成16年 4月 同行東京融資業務第四部部長  
 平成17年 6月 同行北九州法人営業部長  
 平成20年 4月 同行法人審査第一部与信モニタリング室室長  
 平成22年 4月 当社出向/執行役員/管理本部副本部長  
 平成22年 6月 取締役執行役員  
 平成23年 5月 経営管理本部副本部長  
 平成24年 4月 取締役常務執行役員/経営管理本部長  
 平成25年 4月 総合企画本部長/経営管理本部副本部長  
 平成26年 4月 取締役専務執行役員(現任)/経営企画本部長(現任)

## ●重要な兼職の状況

Leopalace Guam Corporation 取締役/株アズ・ライフケア 取締役  
 Leopalace21 (Thailand) CO.,LTD. 取締役/LEOPALACE21 VIETNAM CO.,LTD. 取締役

候補者番号

4

たじり かずと  
田尻 和人

(昭和27年8月22日生)

所有する当社の株式の数  
1,200株

## ●略歴、当社における地位、担当

昭和50年 4月 (株)協和銀行(現株)りそな銀行) 入行  
 平成10年10月 同行 融資第四部 部長  
 平成14年 6月 同行 融資第二部長  
 平成15年 3月 (株)埼玉りそな銀行 融資第二部長  
 平成16年 7月 りそな総合研究所(株)出向 東京コンサルティング部 部長  
 平成20年 6月 同所 執行役員 東京営業部担当 兼東京営業部長  
 平成21年12月 同所 常務執行役員 東京本社・東京営業部・埼玉営業部・コンサルティング部担当  
 平成25年 4月 当社入社/常務執行役員/経営管理本部長  
 平成25年 6月 取締役常務執行役員(現任)  
 平成26年 4月 管理本部長(現任)

候補者番号

5

み い け よ し か ず  
三 池 嘉 一

(昭和32年7月8日生)

所有する当社の株式の数  
66,100株

● 略歴、当社における地位、担当

昭和51年 4月 (株)三景入社  
 昭和55年10月 当社入社  
 平成11年 4月 営業総本部部長  
 平成11年 6月 取締役／営業総本部副本部長  
 平成15年10月 貸貸事業本部副本部長  
 平成18年10月 取締役常務執行役員 (現任) ／貸貸事業本部／西日本営業本部九州担当  
 平成19年 6月 貸貸事業本部西日本担当  
 平成20年 4月 貸貸事業本部東日本担当  
 平成21年 4月 関連事業本部長／シルバー事業部長  
 平成22年 4月 貸貸事業本部長／貸貸事業本部西日本貸貸・管理統括部長  
 平成23年 5月 関連事業部長  
 平成24年 2月 ホテル・リゾート統括部長  
 平成24年 4月 関連事業部副事業部長  
 平成25年 4月 ホテル・リゾート事業部長 (現任)

● 重要な兼職の状況

(株)レオパレスト ラベル 代表取締役／Leopalace Guam Corporation 取締役

候補者番号

6

き む ら こ う  
木 村 鋼

(昭和30年1月19日生)

所有する当社の株式の数  
25,700株

● 略歴、当社における地位、担当

昭和56年 4月 (株)京王映画入社  
 昭和59年 5月 当社入社  
 平成 7年 5月 建築事業部建築部長  
 平成11年 6月 取締役  
 平成14年 5月 建築事業部長  
 平成18年 6月 建築事業本部本部長  
 平成18年10月 取締役常務執行役員 (現任)  
 平成21年 4月 建築事業部長  
 平成22年 4月 事業統括管理本部長  
 平成23年 5月 建築請負事業部長  
 平成24年 4月 建築請負事業部副事業部長  
 平成26年 4月 コーポレート業務推進本部副本部長 (現任)

招集し通知

株主総会参考書類

事業報告

連結計算書類  
計算書類

監査報告書

お知らせ

候補者番号

7

は ら だ ひ ろ ゆ き  
原 田 博 行

(昭和30年1月7日生)

所有する当社の株式の数  
4,900株

## ●略歴、当社における地位、担当

昭和55年 4月 (株)日産社入社  
 昭和60年 1月 当社入社  
 平成11年 4月 広告宣伝部長  
 平成16年10月 人事部長  
 平成19年 5月 執行役員  
 平成23年 5月 総務法務部長  
 平成24年 4月 執行役員／人事部長  
 平成25年 4月 経営管理本部副本部長  
 平成25年 6月 取締役執行役員 (現任)  
 平成26年 1月 ワークライフバランス推進室長 (現任)  
 平成26年 4月 管理本部副本部長 (現任)

## ●重要な兼職の状況

(株)レオパレス・スマイル 代表取締役

候補者番号

8

た や て つ じ  
田 矢 徹 司

社外

(昭和38年12月14日生)

所有する当社の株式の数  
2,200株

## ●略歴、当社における地位、担当

昭和62年 4月 (株)富士銀行 (現(株)みずほ銀行) 入行  
 平成19年 4月 (株)経営共創基盤 取締役マネージングディレクター  
 平成21年 9月 同社 代表取締役  
 平成22年 6月 当社取締役 (現任)  
 平成23年 3月 (株)経営共創基盤 取締役マネージングディレクター (現任)

## ●重要な兼職の状況

(株)経営共創基盤 取締役マネージングディレクター

- (注) 1. 各候補者と当社との間に特別の利害関係はありません。  
 2. 田矢徹司氏は、社外取締役候補者であります。  
 3. 同氏につきましては、その経歴を通じて培った豊富な知識・経験ならびに経営者としての見識を生かし、当社の経営全般に対してのご提言をいただくとともに、業務執行の監督機能を強化することを目的に社外取締役として選任をお願いするものであります。  
 4. 同氏は、現在、当社の社外取締役であります。社外取締役としての在任期間は本総会終結の時をもって4年となります。  
 5. 当社と同氏との間で、会社法第427条第1項の規定により同法第423条第1項の損害賠償責任を法令に定める最低責任限度額に限定する旨の責任限定契約を締結しており、同氏の再任が承認された場合には、本契約を継続する予定であります。

【ご参考】 取締役一覧 (2014年4月1日現在)



(上段左から) 取締役/ 原田 博行、取締役/ 三池 嘉一、取締役/ 木村 鋼、取締役(社外)/ 田矢 徹司  
(下段左から) 取締役/ 関谷 譲、代表取締役社長/ 深山 英世、取締役/ 深山 忠広、取締役/ 田尻 和人

● 取締役

代表取締役社長 社長執行役員

深山 英世

取締役 副社長執行役員

深山 忠広

取締役 専務執行役員

関谷 譲

取締役 常務執行役員

田尻 和人

取締役 常務執行役員

三池 嘉一

取締役 常務執行役員

木村 鋼

取締役 執行役員

原田 博行

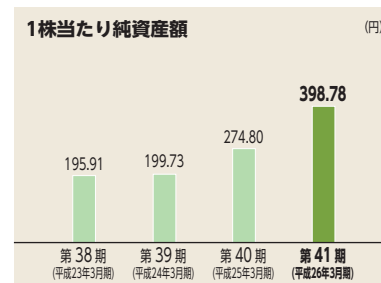
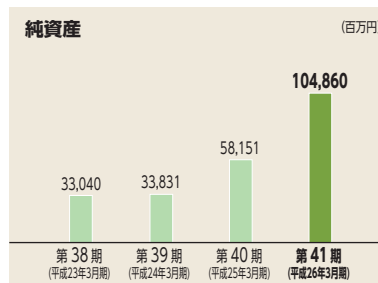
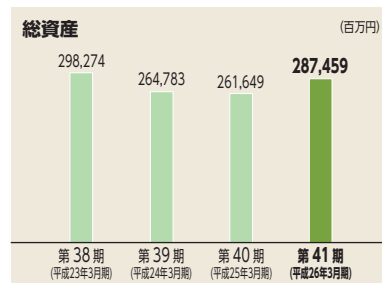
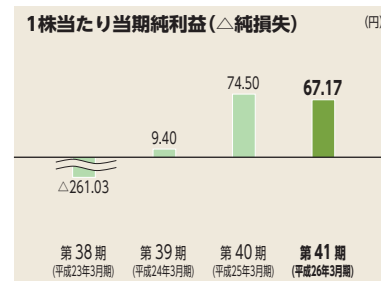
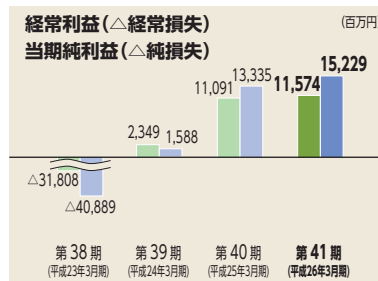
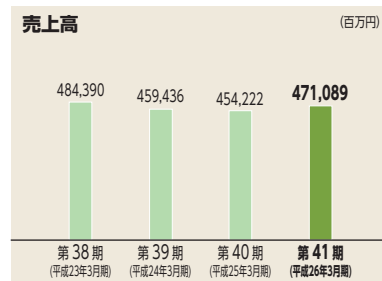
取締役(社外)

田矢 徹司

# 事業報告 (自 平成25年4月1日 至 平成26年3月31日)

## 企業集団の現況に関する事項

### ●企業集団の財産および損益の状況の推移



区分		第38期 (平成23年3月期)	第39期 (平成24年3月期)	第40期 (平成25年3月期)	第41期 (平成26年3月期)
売上高	(百万円)	484,390	459,436	454,222	471,089
経常利益(△経常損失)	(百万円)	△31,808	2,349	11,091	11,574
当期純利益(△純損失)	(百万円)	△40,889	1,588	13,335	15,229
1株当たり当期純利益(△純損失)	(円)	△261.03	9.40	74.50	67.17
総資産	(百万円)	298,274	264,783	261,649	287,459
純資産	(百万円)	33,040	33,831	58,151	104,860
1株当たり純資産額	(円)	195.91	199.73	274.80	398.78

(注) 1株当たり当期純利益 (△純損失) は、期中平均発行済株式総数 (自己株式を控除した株式数) により算出しております。また1株当たり純資産額は、発行済株式総数 (自己株式を控除した株式数) により算出しております。



## ●事業の経過およびその成果

当連結会計年度における国内経済は、政府による経済・金融政策を背景に円安・株高が進み、個人消費や雇用情勢にも改善の動きが見られるなど、緩やかな景気回復基調が続きました。

賃貸住宅業界では、増税前の駆け込み需要等を背景に、貸家の新設着工戸数は2年連続の増加（前年度比15.3%増）となりましたが、一方で空き家数も一貫して増加しており、供給過剰状態にある市場において安定した入居率を確保するには、エリアを選別した物件供給ならびに高品質な商品・サービスの提供が求められております。

このような状況のなか、当社グループは、中期経営計画の2年目である当期を「新たな成長ステージへの挑戦の年」と位置づけ、前期に築き上げた土台をもとに、管理物件の競争力向上や入居者サービスの強化を通じた収益の最大化に注力してまいりました。

これらの結果、当連結会計年度の売上高は4,710億89百万円（前連結会計年度比3.7%増）、営業利益は136億73百万円（前連結会計年度比84.4%増）、経常利益は115億74百万円（前連結会計年度比4.4%増）、当期純利益は152億29百万円（前連結会計年度比14.2%増）となりました。

また、当社単体ベースでは、売上高4,696億65百万円（前期比4.8%増）、営業利益133億32百万円（前期比96.7%増）、経常利益113億52百万円（前期比20.4%増）、当期純利益146億64百万円（前期比24.3%増）となり、連結・単体ともに増収増益を達成いたしました。

## 賃貸事業



- アパート等の賃貸及び管理
- 賃貸関連諸サービス
- ブロードバンドサービス
- 営繕工事
- 社宅代行業
- 不動産仲介業
- 家賃保証業
- コンサルティング業等

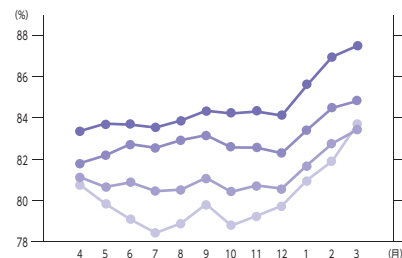
初期費用の負担を軽減した「賃貸契約」と、月単位で家具・家電付のお部屋を提供する「マンスリー契約」を展開。

入居者向けのサービスとして立ち上げたブロードバンド事業「LEONET（レオネット）」に加え、最近ではセキュリティ付物件など、時代をリードするサービスをご提供しています。

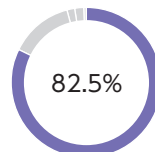
### ■ 入居率

— 平成23年3月期 — 平成24年3月期 — 平成25年3月期 — 平成26年3月期

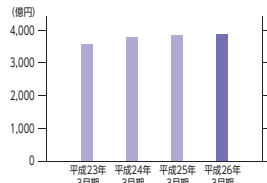
※平成27年3月期平均入居率目標 86.8%



### ■ 売上高構成比



### ■ 売上高推移



当連結会計年度末の入居率は87.47%（前期末比+2.66ポイント）、期中平均入居率は84.58%（前期比+1.64ポイント）となりました。

賃貸事業においては、業種に偏りのない法人営業の推進、積極的な住み替え提案による退室抑制、「お部屋カスタマイズ」のバリエーション充実、セキュリティシステム設置済アパートの拡大等により、安定した入居率の確保ならびに長期入居促進を図っております。また、相場賃料を踏まえた支払家賃の適正化、定型的な物件管理業務の見直しによるコスト削減にも引き続き取り組んでおります。

なお、当連結会計年度末の管理戸数は548千戸（前期末比2千戸増）、直営店舗数は184店（前期末比2店舗増）、パートナーズ店舗数は164店（前期末比28店舗減）といたしました。

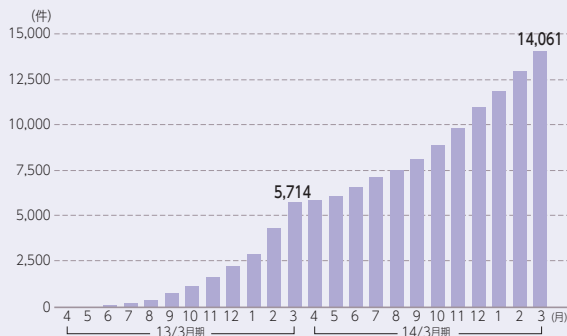
これらの結果、売上高は3,887億68百万円（前連結会計年度比1.4%増）、営業利益は155億67百万円（前連結会計年度比79.2%増）となりました。

[ご参考]

## 「お部屋カスタマイズ」サービス開始から2年で 契約件数 14,000件を突破

2012年5月よりスタートした、100種類以上の壁紙の中から、ご入居者様が入居時に無料で好きな1面の壁紙を選べるサービス「お部屋カスタマイズ」の契約件数が2014年3月に14,000件を突破しました。

### ●お部屋カスタマイズ累計契約件数推移



## より安全・安心な暮らしのために 「防犯カメラ」設置済みアパートが 3,000棟 (49,203世帯) を突破

2011年より当社管理物件では、セキュリティ向上を推進しており、侵入者や不審者を監視・記録する「防犯カメラ」の本格的な導入を開始し、2014年3月には設置棟数が3,000棟を突破しました。

「防犯カメラ」は、360時間（約15日間）保存可能で、24時間オンライン駆けつけサービスにより即時対応。万一の場合に備えて万全の体制となっています。

ひとり暮らしをお考えの入居者様の防犯に対する意識の高まりにお応えし、安心という付加価値で周囲の競合物件との差別化を進めていきます。



防犯カメラ設置イメージ

招集と通知

株主総会参考書類

事業報告

連結計算書類  
計算書類

監査報告書

お知らせ

## 建築請負事業

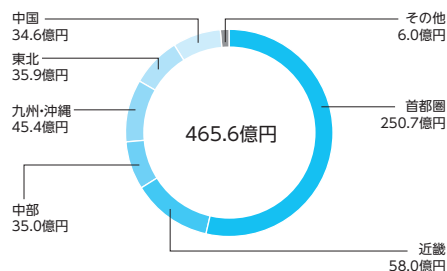


- アパート等の建築工事の請負
- 太陽光発電システム設置工事の請負等

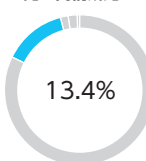
地主様が所有される土地に合わせた、「理想の土地活用」をご提案いたします。アパートだけでなく、介護施設や商業施設、注文住宅、賃貸併用住宅などの建築も請け負い、あらゆる土地活用のニーズにお応えしております。

### エリア別建築請負売上 (平成26年3月期)

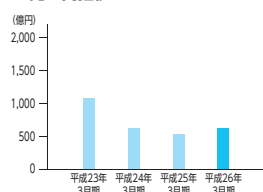
※完成工事基準、太陽光発電システム除く



### 売上高構成比



### 売上高推移



当連結会計年度の総受注高は811億39百万円（前連結会計年度比11.1%増）、当連結会計年度末の受注残高は444億69百万円（前連結会計年度末比6.3%減）となりました。

建築請負事業においては、賃貸事業の収益性向上を優先するため、3大都市圏を中心に高い入居率が見込めるエリアに絞り込んだ受注活動を継続するとともに、太陽光発電システムの設置工事や介護・商業施設などアパート以外の建築請負を推進いたしました。また、遮音性能が大幅に向上するノンサウンドシステムを標準仕様にするなど、商品力の強化に取り組んでおります。

これらの結果、売上高は631億35百万円（前連結会計年度比18.3%増）、営業利益は29億54百万円（前連結会計年度比7.5%増）となりました。

[ご参考]

## 新生活を送るための仕様にこだわった若年層向け賃貸住宅 「UNI・BIRTH(ユニバース)」発売

「UNI・BIRTH」は、ターゲットである若年層のはじめてのひとり暮らしにうれしい高品質・高性能賃貸住宅として開発されました。

クローゼットスペースを設けて収納量を確保しつつ、「無線LAN」、「セキュリティシステム」、「バンクベッド」、「独立洗面台」、「室内物干金物」、「洗浄暖房機能付便座」など、はじめてのひとり暮らしに役立つ設備を取り入れるとともに、「ノンサウンドシステム」により、床・壁・排水のすべてにおいて遮音対策に力を入れております。



若年層の使い勝手を考慮した内部空間

主力商品「Arma-L」・「DUAL-L」の商品特長を融合

## 「Arma-L tri-EL(アルマーレ・トライ-エル)」発売

「Arma-L tri-EL」は当社の主力商品である「Arma-L」・「DUAL-L」の商品特長を融合させて開発。3つのロフトを配して「1LDK」に匹敵する贅沢な空間を確保し、「壁面収納」、「対面カウンターキッチン」、「大型ミラー付き洗面台型パウダースペース」など、「女性目線」で使い勝手を追求した機能を多数取り入れました。また、「ノンサウンドシステム」により、床・壁・排水のすべてにおいて遮音対策に力を入れております。



招集と通知

株主総会参考書類

事業報告

連結計算書類  
計算書類

監査報告書

お知らせ

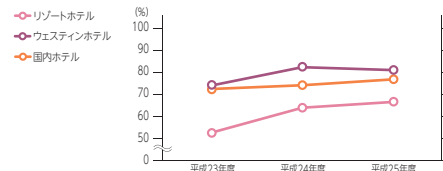
## ホテル・リゾート関連事業



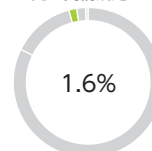
### ● ホテル・リゾート 施設の運営

グアムの広大な敷地にゴルフ場や野球場などのスポーツ施設やホテル、コンドミニアムなどを運営するレオパレスリゾート。国内では全国8箇所にレオパレスホテルズを展開しています。

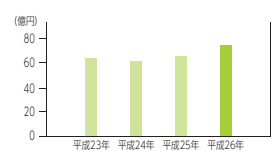
### ■ グアム・国内ホテル稼働率 (年平均)



### ■ 売上高構成比



### ■ 売上高推移



グアムリゾート施設および国内ホテルの売上高は75億71百万円(前連結会計年度比13.7%増)、営業損失は11億18百万円(前連結会計年度比1億12百万円損失増加)となりました。

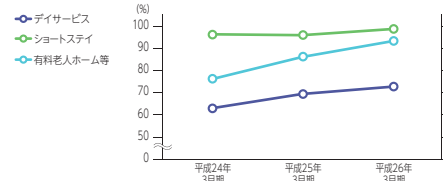
## シルバー事業



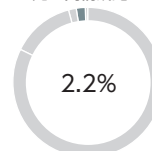
### ● 老人介護施設の運営

本格的な高齢化社会の到来を背景に、介護施設や介護サービスの提供を行います。当社が展開する「あずみ苑」にて「グループホーム」や「デイサービス」「ショートステイ」、「介護付・住宅型有料老人ホーム」の運営を行い、訪問介護・居宅介護支援等も行います。

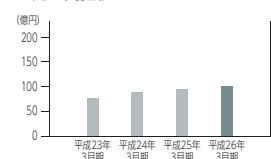
### ■ シルバー施設稼働率 (年平均)



### ■ 売上高構成比



### ■ 売上高推移



シルバー事業の売上高は101億71百万円(前連結会計年度比7.3%増)、営業損失は6億10百万円(前連結会計年度比1億31百万円改善)となりました。

## その他事業

- 少額短期保険業
- 太陽光発電事業
- ファイナンス事業
- 事務代行業等

少額短期保険業、ファイナンス事業、太陽光発電事業等のその他事業は、売上高14億42百万円(前連結会計年度比26.7%増)、営業利益は1億37百万円(前連結会計年度比290.4%増)となりました。

## ●対処すべき課題

当社グループは、平成26年5月9日に新たな中期経営計画「EXPANDING VALUE」（平成27年3月期～平成29年3月期）を発表いたしました。「コア事業を基軸とし、新たな事業領域への挑戦」を基本方針とし、堅固な経営体質を築きあげることを目指しております。

賃貸事業においては、好調な法人営業の強化、「お部屋カスタマイズ」やセキュリティシステム装備による入居者ニーズの取り込み、底堅い需要のある外国人留学生への取組み強化、新規出店による営業網拡大、定型業務の見直し等によるコスト削減等により、高収益事業としての更なる展開を目指します。建築請負事業においては、高入居率が見込める都市部へのアパート供給、先進的な新商品の展開、耐震性・遮音性等に配慮した高品質なアパート建築に加え、事業用建物（介護・商業施設）および注文住宅の受注拡大により新たな収益基盤の開拓を図ってまいります。また、中期経営計画ではシルバー事業を成長戦略事業と位置付け、建築請負事業との連携により介護施設の拡充を図ってまいります。全社的施策としては、低コスト構造を維持する一方、今後の収益拡大に必要なコスト（人件費・広告宣伝費・販売促進費）は戦略的に投入してまいります。

上記の経営戦略に基づき、以下の課題に取り組んでまいります。

### ・個人顧客の獲得、長期入居の促進

当社管理物件の入居者については、法人顧客は増加傾向にある一方、個人顧客は減少傾向にあります。好調な法人営業は引き続き強化していく方針ですが、法人顧客は景気変動による影響を受けやすい点も考慮し、安定的な収益確保という観点から、個人向け広告・キャンペーンの実施、新規出店による営業網拡大、入居者向け各種サービス展開等により、個人顧客の取り込み強化ならびに長期入居の促進を図ってまいります。

### ・収益力向上、新規事業開発

今後、当社グループが継続的成長を図るためには、賃貸事業の収益力向上ならびに新たな事業領域の開発が必要となります。すでに当社は、入居者サービスの強化や物件価値向上施策の実行により収益力向上を図っているほか、太陽光発電事業会社を通じた「屋根借り太陽光発電プロジェクト」や韓国における合併企業での賃貸住宅管理業、タイ・ベトナムでの現地不動産仲介事業を展開しておりますが、今後も新たな事業領域、商品・サービス、収益基盤の開発に努めてまいります。

株主の皆様におかれましては、引き続き一層のご支援ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

## 設備投資等の状況

当連結会計年度において実施いたしました企業集団の設備投資の総額は64億44百万円であります。

このうち主なものは、ホテルリゾート関連事業に係るホテル設備工事4億4百万円、その他事業に係る太陽光発電システム38億14百万円、全事業に係る情報システム構築16億53百万円であります。

## 資金調達の状況

当社は、当連結会計年度におきまして、公募増資およびオーバーアロットメントによる当社株式の売出しに関連した第三者割当増資により5,000万株の新株を発行し、247億8百万円の資金調達を行いました。

また、運転資金の効率的な調達を行うため、主要取引金融機関と総額100億円のコミットメントライン契約を締結しております。なお、当連結会計年度末における借入実行残高はありません。

## 重要な親会社および子会社の状況

### 1. 親会社の状況

該当事項はありません。

### 2. 重要な子会社の状況

会社名	資本金	当社の議決権比率	主要な事業内容
株式会社レオパレス・リーシング	400百万円	100.00%	社宅代行・不動産仲介業
プラザ賃貸管理保証株式会社	50百万円	100.00%	家賃保証業
レオパレス21ビジネスコンサルティング(上海)有限公司	5,359千人民元	100.00%	コンサルティング業
LEOPALACE21 VIETNAM CO.,LTD.	6,500百万ベトナムドン	100.00%	不動産仲介業
Leopalace21 (Thailand) CO.,LTD.	10百万タイバツ	49.00%	不動産仲介業
Leopalace Guam Corporation	26,000千米ドル	100.00%	ホテルリゾート関連事業
株式会社レオパレストラベル	30百万円	100.00%	旅行業
株式会社アズ・ライフケア	80百万円	100.00%	介護支援業
あすか少額短期保険株式会社	1,000百万円	100.00%	少額短期保険業
株式会社レオパレス・パワー	80百万円	100.00%	太陽光発電事業
株式会社レオパレス・スマイル	10百万円	100.00%	事務代行業

(注) 1.LEOPALACE21 VIETNAM CO.,LTD.、Leopalace21 (Thailand) CO.,LTD.、及び株式会社アズ・ライフケアは、当連結会計年度において新たに設立しております。

2.Leopalace21 (Thailand) CO.,LTD.に対する議決権比率は100分の50以下であります。実質的に支配しているため子会社としております。

3.あすか少額短期保険株式会社(旧商号レオパレス少額短期保険株式会社)は、平成25年10月に商号を変更しております。



## 主要な事業内容

セグメントの名称	事業内容
賃貸事業	アパート等の賃貸及び管理、賃貸関連諸サービス、ブロードバンドサービス、営繕工事、社宅代行業、不動産仲介業、家賃保証業、コンサルティング業等
建築請負事業	アパート等の建築工事の請負、太陽光発電システム設置工事の請負等
ホテルリゾート関連事業	ホテル・リゾート施設の運営
シルバー事業	老人介護施設の運営
その他事業	少額短期保険業、ファイナンス事業、太陽光発電事業、事務代行業等

## 企業集団の主要拠点等

### 【当社】

本社	東京都中野区
支店	全国47都道府県（建築営業 54店、レオパレスセンター 176店） 海外（レオパレスセンター 8店＜中華人民共和国 4店、大韓民国 3店、台湾1店＞）
ホテル	全国8施設（旭川、札幌、仙台、新潟、名古屋、四日市、岡山、博多）
介護施設	全国61施設（東京都4施設、千葉県16施設、埼玉県22施設、神奈川県3施設、茨城県8施設、栃木県6施設、群馬県2施設）

### 【子会社】

株式会社レオパレス・リーシング	東京都中野区
プラザ賃貸管理保証株式会社	東京都中野区
レオパレス21ビジネスコンサルティング（上海）有限公司	中華人民共和国
LEOPALACE21 VIETNAM CO.,LTD.	ベトナム社会主義共和国
Leopalace21 (Thailand) CO.,LTD.	タイ王国
Leopalace Guam Corporation	グアム（米国信託統治領）
株式会社レオパレストラベル	東京都中野区
株式会社アズ・ライフケア	東京都中野区
あすか少額短期保険株式会社	東京都中野区
株式会社レオパレス・パワー	東京都中野区
株式会社レオパレス・スマイル	東京都中野区

## 企業集団の従業員の状況

### 1. 企業集団の従業員の状況

セグメントの名称	従業員数（人）	
賃貸事業	2,947	[760]
建築請負事業	1,506	[23]
ホテルリゾート関連事業	976	[139]
シルバー事業	1,022	[901]
その他事業	37	[-]
全社（共通）	270	[24]
合計	6,758	[1,847]

(注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数（アルバイトおよび派遣社員）は年間平均人員数を〔 〕内に外数で記載しております。  
2. 全社（共通）として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

### 2. 当社の従業員の状況

従業員数（人）	前期末比増減	平均年齢	平均勤続年数
5,781 [1,787]	391人増	35歳11ヶ月	7年4ヶ月

(注) 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数（アルバイトおよび派遣社員）は年間平均人員数を〔 〕内に外数で記載しております。

## 主要な借入先および借入額

借入先	借入金残高（百万円）
株式会社三井住友銀行	13,308
株式会社りそな銀行	11,638
株式会社三菱東京UFJ銀行	5,070

## 会社の株式に関する事項

- 発行可能株式総数 **500,000,000株**
- 発行済株式の総数 **267,443,915株**
- 株主数 **39,116名**
- 大株主（上位10名）

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）	25,352	9.64
ゴールドマンサックスインターナショナル	16,213	6.16
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	15,587	5.92
株式会社LIXILリアルティ	10,500	3.99
ゴールドマン・サックス・アンド・カンパニーレギュラーアカウント	9,805	3.73
UBS SECURITIES LLC-HFS CUSTOMER SEGREGATED ACCOUNT	9,614	3.65
ドイチェ バンク アーゲー ロンドン ピービー ノントリティー クライアント613	7,162	2.72
レオパレス21取引先持株会	5,791	2.20
ピービーエイチ フォー ファイデリティ ロー プライズド ストック ファンド(プリンシパル オール セクター サポートフォリオ)	5,000	1.90
ピービーエイチ ボストン ジーエムオー インターナショナル イントリンシツク パリユー	4,349	1.65

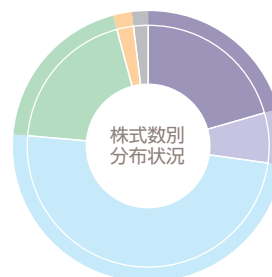
(注) 1. 当社は自己株式4,569千株を保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。

2. 上記所有株式数のうち、信託業務に係る株式数は次のとおりであります。

日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）	25,034千株
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	15,587千株

3. 持株比率は、自己株式を控除して計算しております。

### ●株式分布状況



金融商品取引業者	2.40% ( 6,420千株)
金融機関	19.25% ( 51,495千株)
外国法人等	49.16% (131,466千株)
自己名義株式	1.71% ( 4,569千株)
個人・その他	20.61% ( 55,111千株)
事業法人・その他の法人	6.87% ( 18,380千株)

## 新株予約権等に関する事項

当事業年度の末日において当社役員が保有している職務執行の対価として交付された新株予約権の状況

発行決議日		平成21年6月29日	
新株予約権の払込金額		払い込みは要しない	
新株予約権の行使に際して出資される財産の価額		新株予約権 1個当たり 82,600円（1株当たり 826円）	
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額		発行価格 1,103円 資本組入額 552円	
権利行使期間		平成23年8月18日から平成31年6月27日まで	
役員の保有状況	取締役 (社外取締役を除く)	新株予約権の数	30個
		目的となる株式数	普通株式 3,000株
		保有者数	1人
	監査役	新株予約権の数	60個
		目的となる株式数	普通株式 6,000株
		保有者数	2人

(注) 上記の新株予約権は、取締役および監査役が使用人として当社に在籍中に付与されたものであります。

## 会社役員に関する事項

### 1. 取締役および監査役の氏名等

氏名	地位	担当および重要な兼職の状況
深山英世	代表取締役社長	社長執行役員 Leopalace Guam Corporation 取締役
深山忠広	取締役	専務執行役員／営業総本部長／建築請負事業部長（兼務） 株式会社レオパレス・リーシング 取締役 プラザ賃貸管理保証株式会社 取締役 レオパレス21ビジネスコンサルティング（上海）有限公司 董事長
関谷 讓	取締役	常務執行役員／総合企画本部長／経営管理本部副本部長（兼務） Leopalace Guam Corporation 取締役 株式会社アズ・ライフケア 取締役 Leopalace21 (Thailand) CO.,LTD. 取締役 LEOPALACE21 VIETNAM CO.,LTD. 取締役
田尻和人	取締役	常務執行役員／経営管理本部長
三池嘉一	取締役	常務執行役員／ホテル・リゾート事業部長 株式会社レオパレストラベル 代表取締役 Leopalace Guam Corporation 取締役
木村 鋼	取締役	常務執行役員／建築請負事業部副事業部長
原田博行	取締役	執行役員／経営管理本部副本部長／人事部長（兼務）／ワークライフ バランス推進室長（兼務） 株式会社レオパレス・スマイル 代表取締役
田矢徹司	取締役	株式会社経営共創基盤 取締役マネージングディレクター
岩壁真澄	常勤監査役	株式会社レオパレストラベル 監査役
山田睦裕	常勤監査役	
藤原浩一	監査役	
中村正彦	監査役	中村正彦税理士事務所 代表

- (注) 1. 取締役田矢徹司氏は、社外取締役であります。  
 2. 監査役藤原浩一および中村正彦の両氏は、社外監査役であります。  
 3. 監査役中村正彦氏は、税理士の資格を有しており、財務および会計に関する相当程度の知見を有するものであります。  
 4. 当社は、監査役藤原浩一および中村正彦の両氏を株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

5. 平成26年4月1日付で取締役の地位・担当を次のとおり変更しております。

氏名	新地位および担当	旧地位および担当
深山 忠 広	取締役 副社長執行役員 営業総本部長 コーポレート業務推進本部長（兼務）	取締役 専務執行役員 営業総本部長 建築請負事業部長（兼務）
関 谷 讓	取締役 専務執行役員 経営企画本部長	取締役 常務執行役員 総合企画本部長 経営管理本部副本部長（兼務）
田 尻 和 人	取締役 常務執行役員 管理本部長	取締役 常務執行役員 経営管理本部長
木 村 鋼	取締役 常務執行役員 コーポレート業務推進本部副本部長	取締役 常務執行役員 建築請負事業部副事業部長
原 田 博 行	取締役 執行役員 管理本部副本部長 ワークライフバランス推進室長（兼務）	取締役 執行役員 経営管理本部副本部長 人事部長（兼務） ワークライフバランス推進室長（兼務）

## 2. 事業年度中に退任した取締役および監査役

平成25年6月27日開催の第40期定時株主総会終結の時をもって、取締役専務執行役員宮田博之氏ならびに監査役渡邊眞也氏は任期満了により退任いたしました。

## 3. 取締役および監査役の報酬等の額

区 分	支給人数	支 給 額
取 締 役 (うち社外取締役)	9名 (1名)	241百万円 (6百万円)
監 査 役 (うち社外監査役)	5名 (2名)	43百万円 (12百万円)
合 計 (うち社外役員)	14名 (3名)	284百万円 (19百万円)

(注) 上記には、平成25年6月27日をもって退任した取締役1名、監査役1名を含んでおります。

## 社外役員に関する事項

### 1. 社外役員の重要な兼職先と当社との関係

地位	氏名	重要な兼職の状況	当社との関係
取締役	田矢 徹司	株式会社経営共創基盤 取締役マネージングディレクター	特別な関係はありません。
監査役	藤原 浩一	—	—
監査役	中村 正彦	中村正彦税理士事務所 代表	特別な関係はありません。

### 2. 当事業年度における主な活動状況

地位	氏名	取締役会出席状況	監査役会出席状況	活動状況
取締役	田矢 徹司	16回中15回	—	豊富な知識・経験並びに経営者としての見識を生かし、当社の経営全般に対する提言や取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための発言を適宜行っております。
監査役	藤原 浩一	16回中14回	10回中8回	豊富な業務経験により各分野においての高い見識を有しており、助言・提言を適宜行っております。
監査役	中村 正彦	16回中15回	10回中10回	税理士としての豊富な経験と専門知識を有しており、客観的立場から当社の経営に対する適切な監督を適宜行っております。

### 3. 責任限定契約の内容の概要

当社は各社外役員との間で、会社法第427条第1項の規定により、同法第423条第1項の損害賠償責任を法令に定める最低責任限度額に限定する旨の責任限定契約を締結しております。

## 会計監査人の状況

### 1. 会計監査人の名称 太陽ASG有限責任監査法人

### 2. 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

	報酬等の額
公認会計士法第2条第1項の業務に係る報酬等の額	88百万円
公認会計士法第2条第1項の業務以外に係る報酬等の額	2百万円
当社および当社子会社が支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額	103百万円

(注) 1. 当社と会計監査人との間の監査契約においては、会社法に基づく監査の報酬等と金融商品取引法に基づく監査の報酬等の額を区分しておらず、かつ、実質的にも区分できないため、上記の公認会計士法第2条第1項の業務に係る報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。

2. 公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務（非監査業務）は、新株の発行に係るコンフォートレター作成業務であります。

3. 当社の重要な子会社のうち、Leopalace Guam Corporationは、当社の会計監査人以外の公認会計士または監査法人（外国におけるこれらの資格に相当する資格を有する者を含む。）の監査（会社法または金融商品取引法（これらの法律に相当する外国の法令を含む。）の規定によるものに限る。）を受けております。

### 3. 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

取締役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、監査役会の同意を得た上で、または、監査役会の請求に基づいて、会計監査人の解任または不再任を株主総会の会議の目的とすることといたします。

監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役会全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。



# 会社の体制および方針

## 1. 業務の適正を確保するための体制

(1) 取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

- ① 当社は、企業理念である「新しい価値の創造」に基づいた事業展開の実現に際して、そのプロセスの中に「企業倫理憲章」を制定し、代表取締役社長がその精神を取締役およびグループ会社全使用人に継続的に伝達することにより、法令遵守と社会倫理の遵守を企業活動の原点とすることを徹底する。
- ② 当社は、企業倫理憲章および内部通報制度の制定をはじめ、コンプライアンス委員会の設置によりコンプライアンス体制を確保する。コンプライアンス委員会は、取締役会の諮問機関として、代表取締役社長を委員長とし、弁護士等の社外専門家を含めた委員で構成する。コンプライアンス委員会は、ガバナンス強化策の一環として、教育研修や情報管理体制の充実強化等、コンプライアンスに係わる施策を企画立案するとともに、コンプライアンス規程による監視体制を強化し、問題点の把握と改善に努める。
- ③ 取締役会は、独立した社外取締役を招聘して構成し、取締役会の意思決定および業務執行の適法性を監督する機能を強化して、経営の透明性・公正性を確保する。
- ④ 代表取締役社長に直属する部署として内部統制機能と内部監査機能を統括した監査部を設置し、業務監査実施項目および実施方法を検討し、必要があれば監査部における監査方法の改定を行う。さらに、健全な内部統制を維持するために、監査会議を設置し、経営活動のモニタリングやリスクマネジメントを行い、ガバナンス強化を実施するとともに、適正な財務諸表の作成と法規の遵守を図り、会社の資産を保全し、事業活動を効率的に遂行する。
- ⑤ 総務法務部は、社内における牽制機能を果たすとともに、コンプライアンス違反を発見した場合には、直ちに総務法務部に報告するよう指導する。また、当社は、使用人が法令もしくは定款上疑義のある行為等を認知し、それを告発しても、当該使用人に不利益な扱いを行わない旨等をコンプライアンス規程の内部通報者保護条文に規定する。
- ⑥ 取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制を構築するために、コンプライアンス規程、関連する個別規程、ガイドライン、マニュアル等の整備を継続的に図る。

(2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

代表取締役社長は、取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理について、その総括責任者に管理本部担当取締役を任命する。取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理は、文書取扱規程および情報管理規程に基づいて、当該情報を文書又は電磁的記録媒体に記録し整理、保存する。

(3) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- ① 当社は、全社的なリスクを統括的に把握・管理するため、取締役会の諮問機関としてリスク管理委員会を設置し、委員長を代表取締役社長とし、弁護士等の社外専門家を含めた委員で構成する。
- ② リスク管理委員会は、リスク管理規程および同規程に関連する個別規程、ガイドライン、マニュアル等の整備、運用状況の確認を行うとともに、使用人に対する研修等を企画する。管理本部担当取締役がリスク管理に関する状況を四半期毎に取締役会に報告する。
- ③ 監査部は、各部門の業務執行状況を監査し、損失の危険のある業務執行行為が発見された場合には、その内容およびそれがもたらす損失の程度等について直ちに代表取締役社長および担当部署に報告する。

#### (4) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ① 代表取締役社長は、管理本部担当取締役を取締役の職務の効率性に関しての総括責任者に任命し、中期経営計画および年次経営計画に基づいた各部門の目標に対し、職務執行が効率的に行われるよう監督する。各部門担当取締役は、経営計画に基づいた各部門が実施すべき具体的な施策および効率的な業務遂行体制を決定する。総括責任者はその遂行状況を各部門担当取締役に、取締役会および経営会議において定期的に報告させ、施策および効率的な業務遂行体制を阻害する要因の分析とその改善を図る。
- ② 管理本部担当取締役は、重要事項の決定に際する事前検討の実施、経営課題に対する横断的検討を行う各種委員会を統括し、課題を抽出し定期的に取締役会および経営会議へ報告する。

#### (5) 当社企業グループにおける業務の適正を確保するための体制

- ① 関係会社管理規程に基づき、当社および関係会社の管理は管理本部担当取締役が統括する。管理本部担当取締役は、円滑な情報交換とグループ活動を促進するため、定期的に関係会社連絡会議を開催する。
- ② 関係会社の所轄業務についてはその自主性を尊重しつつ、経営計画に基づいた施策と効率的な業務遂行に則ったコンプライアンス体制の構築、リスク管理体制の確立を図るため、所管部署担当取締役が統括管理する。所管部署担当取締役は、関係会社の管理の進捗状況を定期的に取締役会および経営会議において報告する。
- ③ 監査部は、定期または臨時に関係会社を監査し、代表取締役社長および監査会議に報告する。

#### (6) 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項並びにその使用人の取締役からの独立性に関する事項

監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合、取締役会は監査役と協議の上、監査部員から監査役を補助すべき使用人として指名することができる。監査役が指定する補助すべき期間中は、指名された使用人への指揮権は監査役に移譲されたものとし、取締役会からの独立性を確保する。

#### (7) 取締役および使用人が監査役に報告するための体制その他の監査役への報告に関する体制、並びに、その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- ① 取締役および使用人は、当社グループに著しい損害を及ぼすおそれのある事項および不正行為やその他必要な重要事項を、法令および監査役会規程並びに監査役監査基準等の社内規程に基づき監査役に報告するものとする。また、監査役はいつでも必要に応じて、取締役および使用人に対して報告を求めることができる。
- ② 監査役は、重要な意思決定のプロセスや取締役業務の執行状況を把握するため、取締役会、経営会議、コンプライアンス委員会およびリスク管理委員会等の重要会議に出席するとともに、稟議書類等業務執行に係る重要な文書を閲覧することができる。また、監査役は代表取締役社長と定期的な意見交換を行うとともに、各部署とも定期的なヒアリングと往査を行うことにより監視および検証を行うこととする。
- ③ 監査役は、監査役会規程および監査役監査基準に基づく独立性と権限により監査の実効性を確保するとともに、監査部および会計監査人と緊密な連携を保ちながら自らの監査成果の達成を図る。

#### (8) 財務報告の信頼性を確保するための体制

当社は、財務報告の信頼性を確保し、金融商品取引法に規定する内部統制報告書の提出を有効かつ適切に行うため、代表取締役社長の指揮の下、適切な内部統制を整備し、運用する体制を構築し、その仕組みが適正に機能することを継続的に評価し、必要な是正を行うとともに、金融商品取引法およびその他関係法令等との適合性を確保する。

#### (9) 反社会的勢力排除に向けた体制整備

- ① 当社は、企業倫理憲章に「反社会的勢力との関係の排除」を明記するとともに、市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力および団体とは一切関係を持たず、毅然とした態度で対応する。
- ② 当社は、反社会的勢力との関係の排除の細則を定め、各事業所・営業所等に不当要求防止責任者を選任して反社会的勢力からの不当要求に屈しない体制を構築するとともに、総務法務部を対応統括部署として、事案によりコンプライアンス委員会、リスク管理委員会をはじめとした関係部門および外部専門機関と協議し対応する体制を整備する。

## 2. 剰余金の配当等の決定に関する方針

当社は、株主の皆様に対する利益還元を経営の重要課題と認識しております。

しかしながら、利益剰余金がマイナスとなっておりますので、誠に遺憾ではございますが、期末配当を無配とさせていただきます。

安定的な収益体制の確立により利益剰余金の回復を図り、復配を目指す所存でございます。

(注) この事業報告に記載の金額および株式数は、表示単位未満を切り捨てております。

# 連結計算書類

## 連結貸借対照表

(単位：百万円)

科目	第41期 (平成26年3月31日現在)
資産の部	
<b>流動資産</b>	<b>102,324</b>
現金及び預金	74,767
売掛金	5,490
完成工事未収入金	1,651
営業貸付金	1,429
有価証券	350
未成工事支出金	501
原材料及び貯蔵品	464
前払費用	6,679
繰延税金資産	4,147
未収入金	1,584
その他	5,479
貸倒引当金	△221
<b>固定資産</b>	<b>185,100</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>152,503</b>
建物及び構築物	57,073
土地	81,800
リース資産	5,167
建設仮勘定	3,712
その他	4,748
<b>無形固定資産</b>	<b>6,601</b>
<b>投資その他の資産</b>	<b>25,996</b>
投資有価証券	7,257
長期貸付金	562
固定化営業債権	1,420
長期前払費用	3,719
繰延税金資産	12,152
その他	3,037
貸倒引当金	△2,153
<b>繰延資産</b>	<b>34</b>
社債発行費	34
<b>資産合計</b>	<b>287,459</b>

科目	第41期 (平成26年3月31日現在)
負債の部	
<b>流動負債</b>	<b>92,560</b>
買掛金	2,685
工事未払金	12,128
1年内返済予定の長期借入金	2,940
1年内償還予定の社債	560
リース債務	1,575
未払金	16,001
未払費用	2
未払法人税等	998
前受金	45,051
未成工事受入金	5,242
完成工事補償引当金	231
保証履行引当金	582
資産除去債務	42
その他	4,517
<b>固定負債</b>	<b>90,037</b>
社債	920
長期借入金	27,077
リース債務	4,154
長期前受金	27,628
長期預り敷金保証金	8,492
繰延税金負債	135
空室損失引当金	9,352
退職給付に係る負債	10,050
資産除去債務	43
その他	2,182
<b>負債合計</b>	<b>182,598</b>
純資産の部	
<b>株主資本</b>	<b>107,334</b>
資本金	75,282
資本剰余金	51,501
利益剰余金	△15,788
自己株式	△3,660
<b>その他の包括利益累計額</b>	<b>△2,504</b>
その他有価証券評価差額金	427
為替換算調整勘定	△2,116
退職給付に係る調整累計額	△815
<b>新株予約権</b>	<b>18</b>
<b>少数株主持分</b>	<b>13</b>
<b>純資産合計</b>	<b>104,860</b>
<b>負債及び純資産合計</b>	<b>287,459</b>

## 連結損益計算書

(単位：百万円)

科 目	第41期
	(自 平成25年4月1日 至 平成26年3月31日)
<b>売上高</b>	<b>471,089</b>
貸貸事業売上高	388,768
請負事業売上高	63,135
その他の売上高	19,185
<b>売上原価</b>	<b>401,510</b>
貸貸事業売上原価	335,167
請負事業売上原価	48,905
その他の売上原価	17,437
<b>売上総利益</b>	<b>69,579</b>
<b>販売費及び一般管理費</b>	<b>55,906</b>
<b>営業利益</b>	<b>13,673</b>
<b>営業外収益</b>	<b>301</b>
受取利息	45
受取配当金	64
請負工事解約収入	18
為替差益	10
持分法による投資利益	2
その他	160
<b>営業外費用</b>	<b>2,399</b>
支払利息	1,574
支払手数料	550
その他	274
<b>経常利益</b>	<b>11,574</b>
<b>特別利益</b>	<b>0</b>
固定資産売却益	0
<b>特別損失</b>	<b>793</b>
固定資産売却損	1
固定資産除却損	13
減損損失	778
<b>税金等調整前当期純利益</b>	<b>10,781</b>
法人税、住民税及び事業税	768
法人税等還付税額	△31
法人税等調整額	△5,181
<b>少数株主損益調整前当期純利益</b>	<b>15,226</b>
少数株主損失 (△)	△3
<b>当期純利益</b>	<b>15,229</b>

招集と通知

株主総会参考書類

事業報告

連結計算書類  
計算書類

監査報告書

お知らせ

# 連結株主資本等変動計算書

(自平成25年4月1日 至平成26年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当連結会計年度期首残高	62,867	39,424	△31,018	△4,726	66,546
連結会計年度変動額					
新株の発行	12,415	12,415			24,830
当期純利益			15,229		15,229
自己株式の取得				△0	△0
自己株式の処分		△338		1,066	728
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)					
<b>連結会計年度変動額合計</b>	<b>12,415</b>	<b>12,076</b>	<b>15,229</b>	<b>1,066</b>	<b>40,787</b>
<b>当連結会計年度期末残高</b>	<b>75,282</b>	<b>51,501</b>	<b>△15,788</b>	<b>△3,660</b>	<b>107,334</b>

	その他の包括利益累計額				新株予約権	少数株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計			
当連結会計年度期首残高	648	△9,061	-	△8,413	18	-	58,151
連結会計年度変動額							
新株の発行							24,830
当期純利益							15,229
自己株式の取得							△0
自己株式の処分							728
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)	△220	6,944	△815	5,908	-	13	5,921
<b>連結会計年度変動額合計</b>	<b>△220</b>	<b>6,944</b>	<b>△815</b>	<b>5,908</b>	<b>-</b>	<b>13</b>	<b>46,709</b>
<b>当連結会計年度期末残高</b>	<b>427</b>	<b>△2,116</b>	<b>△815</b>	<b>△2,504</b>	<b>18</b>	<b>13</b>	<b>104,860</b>

募集  
通知

株主総会参考書類

事業報告

連結計算書類  
計算書類

監査報告書

お知らせ

# 計算書類

## 貸借対照表

(単位：百万円)

科目	第41期 (平成26年3月31日現在)
<b>資産の部</b>	
<b>流動資産</b>	<b>103,348</b>
現金及び預金	70,815
売掛金	4,783
完成工事未収入金	1,993
営業貸付金	1,429
有価証券	150
未成工事支出金	501
貯蔵品	350
前払費用	6,653
繰延税金資産	3,902
未収入金	1,411
預け金	4,590
関係会社短期貸付金	6,620
その他	359
貸倒引当金	△213
<b>固定資産</b>	<b>174,840</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>107,297</b>
建物	27,795
構築物	207
機械及び装置	271
車両運搬具	0
工具、器具及び備品	555
土地	72,515
リース資産	5,167
建設仮勘定	783
<b>無形固定資産</b>	<b>6,431</b>
<b>投資その他の資産</b>	<b>61,110</b>
投資有価証券	6,076
関係会社株式	37,120
長期貸付金	562
固定化営業債権	1,420
長期前払費用	3,711
繰延税金資産	11,874
その他	2,399
貸倒引当金	△2,054
<b>繰延資産</b>	<b>34</b>
社債発行費	34
<b>資産合計</b>	<b>278,223</b>

科目	第41期 (平成26年3月31日現在)
<b>負債の部</b>	
<b>流動負債</b>	<b>91,072</b>
買掛金	2,675
工事未払金	14,013
1年内返済予定の長期借入金	2,940
1年内償還予定の社債	560
リース債務	1,575
未払金	13,051
未払法人税等	973
前受金	45,026
未成工事受入金	5,244
預り金	4,608
完成工事補償引当金	231
その他	170
<b>固定負債</b>	<b>86,884</b>
社債	920
長期借入金	27,077
リース債務	4,154
長期前受金	27,628
長期預り敷金保証金	8,479
退職給付引当金	9,205
空室損失引当金	9,352
その他	65
<b>負債合計</b>	<b>177,956</b>
<b>純資産の部</b>	
<b>株主資本</b>	<b>99,821</b>
資本金	75,282
資本剰余金	51,501
資本準備金	50,306
その他資本剰余金	1,194
利益剰余金	△23,302
その他利益剰余金	△23,302
繰越利益剰余金	△23,302
自己株式	△3,660
<b>評価・換算差額等</b>	<b>427</b>
その他有価証券評価差額金	427
<b>新株予約権</b>	<b>18</b>
<b>純資産合計</b>	<b>100,266</b>
<b>負債及び純資産合計</b>	<b>278,223</b>

招集と通知

株主総会参考書類

事業報告

連結計算書類  
計算書類

監査報告書

お知らせ

## 損益計算書

(単位：百万円)

科 目	第41期	
	(自 平成25年4月1日 至 平成26年3月31日)	
<b>売上高</b>	<b>469,665</b>	
賃貸事業売上高	387,196	
請負事業売上高	69,820	
その他の売上高	12,648	
<b>売上原価</b>	<b>400,153</b>	
賃貸事業売上原価	334,350	
請負事業売上原価	54,847	
その他の売上原価	10,956	
<b>売上総利益</b>	<b>69,511</b>	
<b>販売費及び一般管理費</b>	<b>56,178</b>	
<b>営業利益</b>	<b>13,332</b>	
<b>営業外収益</b>	<b>411</b>	
受取利息及び受取配当金	137	
為替差益	31	
その他	242	
<b>営業外費用</b>	<b>2,391</b>	
支払利息	1,574	
支払手数料	550	
貸倒引当金繰入額	15	
その他	250	
<b>経常利益</b>	<b>11,352</b>	
<b>特別利益</b>	<b>—</b>	
<b>特別損失</b>	<b>790</b>	
固定資産売却損	1	
固定資産除却損	10	
減損損失	778	
<b>税引前当期純利益</b>	<b>10,562</b>	
法人税、住民税及び事業税	721	
法人税等還付税額	△28	
法人税等調整額	△4,795	
<b>当期純利益</b>	<b>14,664</b>	



# 株主資本等変動計算書

(自 平成25年4月1日 至 平成26年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本							株主資本 合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式	
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	その他利益 剰余金 繰越利益 剰余金	利益剰余金 合計		
当 期 首 残 高	62,867	37,891	1,533	39,424	△37,966	△37,966	△4,726	59,599
当 期 変 動 額								
新株の発行	12,415	12,415		12,415				24,830
当期純利益					14,664	14,664		14,664
自己株式の取得							△0	△0
自己株式の処分			△338	△338			1,066	728
株主資本以外の項目の事 業年度中の変動額(純額)								
<b>当 期 変 動 額 合 計</b>	<b>12,415</b>	<b>12,415</b>	<b>△338</b>	<b>12,076</b>	<b>14,664</b>	<b>14,664</b>	<b>1,066</b>	<b>40,222</b>
<b>当 期 末 残 高</b>	<b>75,282</b>	<b>50,306</b>	<b>1,194</b>	<b>51,501</b>	<b>△23,302</b>	<b>△23,302</b>	<b>△3,660</b>	<b>99,821</b>

	評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計		
当 期 首 残 高	648	648	18	60,265
当 期 変 動 額				
新株の発行				24,830
当期純利益				14,664
自己株式の取得				△0
自己株式の処分				728
株主資本以外の項目の事 業年度中の変動額(純額)	△220	△220	—	△220
<b>当 期 変 動 額 合 計</b>	<b>△220</b>	<b>△220</b>	<b>—</b>	<b>40,001</b>
<b>当 期 末 残 高</b>	<b>427</b>	<b>427</b>	<b>18</b>	<b>100,266</b>

招集と通知

株主総会参考書類

事業報告

連結計算書類

監査報告書

お知らせ

# 連結計算書類に係る会計監査人の監査報告

## 独立監査人の監査報告書

平成26年5月15日

株式会社レオパレス21  
取締役会 御中

太陽ASG有限責任監査法人

指定有限責任社員 公認会計士 野辺地 勉 ㊞  
業務執行社員  
指定有限責任社員 公認会計士 桐川 聡 ㊞  
業務執行社員  
指定有限責任社員 公認会計士 尾川 克明 ㊞  
業務執行社員

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社レオパレス21の平成25年4月1日から平成26年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

### 連結計算書類に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結計算書類に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結計算書類の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結計算書類の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結計算書類の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結計算書類の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社レオパレス21及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

# 計算書類に係る会計監査人の監査報告

## 独立監査人の監査報告書

平成26年5月15日

株式会社レオパレス21

取締役会 御中

太陽ASG有限責任監査法人

指定有限責任社員 公認会計士 野辺地 勉 印  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 桐川 聡 印  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 尾川 克明 印  
業務執行社員

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社レオパレス21の平成25年4月1日から平成26年3月31日までの第41期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。

### 計算書類等に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、計算書類及びその附属明細書の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による計算書類及びその附属明細書の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、計算書類及びその附属明細書の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

招集と通知

株主総会参考書類

事業報告

連結計算書類  
計算書類

監査報告書

お知らせ

## 監査役会の監査報告

### 監 査 報 告 書

当監査役会は、平成25年4月1日から平成26年3月31日までの第41期事業年度の取締役の職務執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下の通り報告いたします。

#### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

監査役会は、監査の方針、監査計画を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受け、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査部門その他使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制、その他株式会社の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書について検討いたしました。

さらに、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の執行が適正に行われていることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書、並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- 一 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- 二 取締役の職務執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- 三 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人太陽ASG有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人太陽ASG有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

平成26年5月23日

株式会社レオパレス21 監査役会

常勤監査役 岩壁真澄 ⑩

常勤監査役 山田睦裕 ⑩

監査役(社外監査役) 藤原浩一 ⑩

監査役(社外監査役) 中村正彦 ⑩

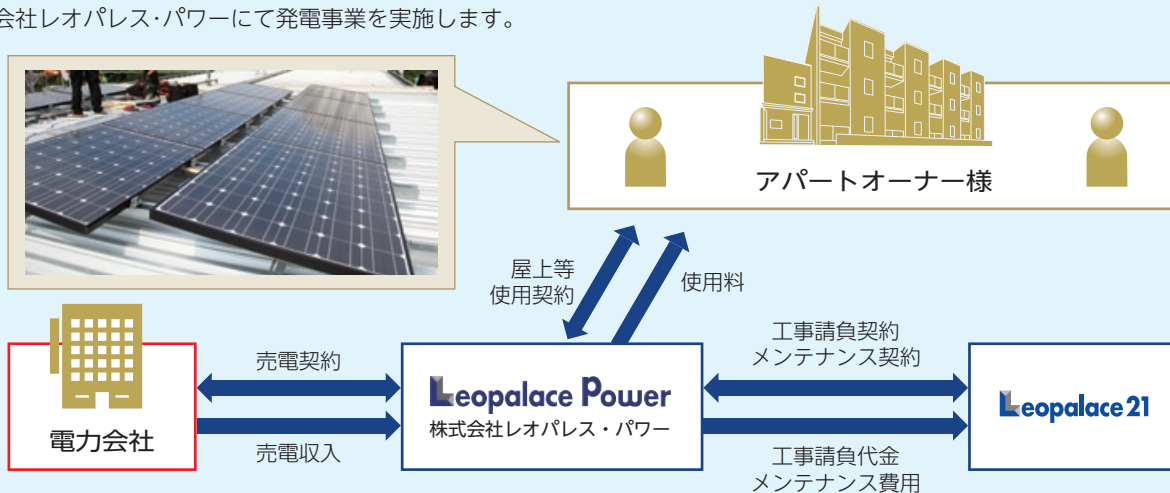
以上

## 株式会社レオパレス・パワーによる太陽光発電事業本格化について

これまで外部の発電事業者による事業運営を前提とした太陽光発電事業を行ってまいりましたが、この度、当社の連結子会社である株式会社レオパレス・パワーにおいて太陽光発電事業を実施することとしました。

既に取り組みを開始しております「屋根借り太陽光発電事業」の一環として、当社グループが自ら主体となって発電事業に取り組んでまいります。

これまでの各スキームと同様に、当社が管理する全国の既存アパートのうち太陽光による発電が相応に見込める物件に対し、物件の所有者であるオーナー様の合意を得てアパートの屋根に太陽光発電設備を設置し、発電子会社である株式会社レオパレス・パワーにて発電事業を実施します。



## 最高級銘木・木曾ひのきでつくる 百年の住まい レオパレス21 × 株式会社もりぞう共同開発商品「大雅-TAIGA-」を販売開始

国産材の中でも最高級の木曾ひのきを用いた自由設計による注文戸建住宅を展開する株式会社もりぞうとの共同開発商品「大雅-TAIGA-」の販売を開始しました。

「大雅-TAIGA-」は、最高級の木曾ひのきを使った自由設計の住まいです。「国産の木を使う、日本の最高の家づくり」をコンセプトに、自然木が持つエネルギーの雄大さと、暮らしに喜びをもたらす優雅さを併せ持つ、レオパレス21ともりぞうオリジナルの「百年の住まい」として提供していきます。

百年の  
住まい **大雅** TAIGA



## 海外拠点の機能強化～ベトナム現地法人・タイ現地法人が営業開始～

ベトナム

ホーチミンに現地法人「LEOPALACE21 VIETNAM CO., LTD.」を設立し、2013年12月16日より営業を開始いたしました。

現在ベトナムには約10,000人の邦人が住んでおり、進出日系企業数も1,000社以上と、経済成長が著しい東南アジアのなかでも投資先としての関心が高まっています。

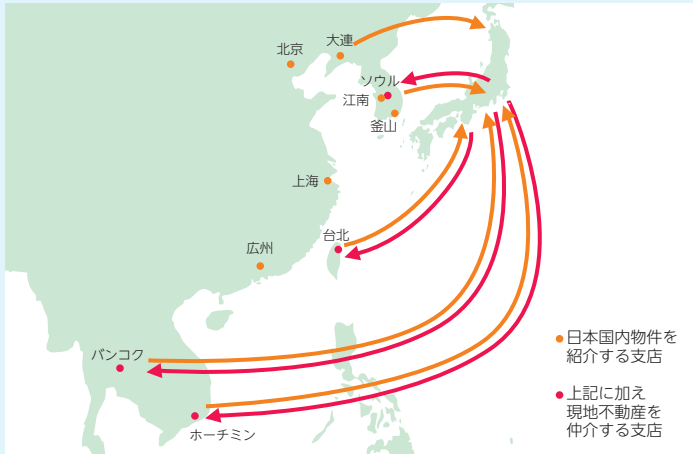
今後は外資小売業の規制緩和等が追い風となり、日系企業のさらなる進出が期待できます。



タイ

バンコクに現地法人「Leopalace21 (Thailand) CO., LTD.」を設立し、2013年12月20日より営業を開始いたしました。

現在約50,000人の邦人が住んでいるタイでは、製造業を中心に1,000社以上の日系企業が進出しています。特に自動車産業が集積しており、首都バンコクは「アジアのデトロイト」とも呼ばれ、直接投資先として関心が高まっています。



当社では、2002年4月に韓国ソウル江南支店を設立して以来、日本への留学生等に、日本国内の当社管理アパートへの入居斡旋に係る各種サービス（インバウンド）を提供、海外拠点の機能を強化し、進出する日系企業の皆様に、不動産や生活に係る総合サービス（アウトバウンド）を提供しております。

**従来** 外国人に日本国内物件を紹介  
中国・韓国・台湾で展開

**+**

**日本人・日系企業に現地不動産物件を仲介**  
韓国・台湾で展開、さらにタイ・ベトナムに進出済

ビザ発給要件の緩和等により、東南アジアからの訪日客も増え、レオパレス21の日本国内物件をご利用いただいている東南アジアの方も過去3年で3倍まで伸びており、今後も成長が見込めます。

招集と通知

株主総会参考書類

事業報告

連結計算書類  
計算書類

監査報告書

お知らせ

## IRインフォメーション

## ●株主メモ

事業年度	4月1日～翌年3月31日まで
期末配当金受領株主確定日	3月31日
中間配当金受領株主確定日	9月30日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人・特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 TEL.0120-232-711 (通話料無料)
上場証券取引所	東京証券取引所
公告方法	電子公告により、当社ホームページに掲載します。 <a href="http://www.leopalace21.co.jp/ir/">http://www.leopalace21.co.jp/ir/</a> ただし、事故その他やむを得ない事由によって、電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。

## ご注意

特別口座に記録された株式に関する各種手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、左記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問い合わせください。  
なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店でもお取り次ぎいたします。

## ●IRカレンダー

	第1四半期			第2四半期			第3四半期			第4四半期		
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
決算発表		●決算発表			●第1四半期決算発表			●第2四半期決算発表			●第3四半期決算発表	
株主総会			●定時株主総会									
有価証券報告書			●有価証券報告書									
四半期報告書					●四半期報告書			●四半期報告書			●四半期報告書	
事業報告書・株主優待券			●株主優待券						●中間事業報告書・株主優待券			
アニュアルレポート			●アニュアルレポート									
CSRレポート			●CSRレポート									



## ●IRサイトのご案内

トップページ



投資家情報 (IRサイト)



IR関連の最新資料をまとめてダウンロードいただけます。

### 経営方針



経営方針についてご説明します。

- ▶ 社長メッセージ
- ▶ 中期経営計画
- ▶ 役員紹介
- ▶ コーポレート・ガバナンス
- ▶ 事業等のリスクについて

### 個人投資家の皆様へ



個人投資家の皆様にレオパレス21をより深くご理解いただくために、3か年にわたる中期経営計画を中心に業績や投資のメリットなどを5つのSTEPでご紹介します。

### 財務・事業情報

「月次データ」、「財務ハイライト」、「主要財務指標」、「部門別業績の推移」、「借入金の推移」などがご覧になれます。

### 株式情報

レオパレス21の株式情報についてご説明します。

### IRライブラリ

「アニュアルレポート・インベスターズガイド」、「事業報告書」、「中期経営計画資料」、「プレゼンテーション資料」、「決算短信」、「有価証券報告書」、「CSRレポート」、「電子公告」、「IR活動レポート」などがご覧になれます。

募集と通知

株主総会参考書類

事業報告

連結計算書類  
計算書類

監査報告書

お知らせ

# 株主様ご優待について

毎年、年2回、3月31日(期末)と9月30日(中間期末)の権利確定日に株主名簿に記載されている株主様を対象として、株主様ご優待を実施しております。

## 贈呈基準

		海外	国内	計
(1)	ご所有株式数 100株以上999株まで保有の株主様	2枚	2枚	4枚
(2)	ご所有株式数 1,000株以上保有の株主様	2枚	8枚	10枚

## ご優待内容

- (1) ご所有株式数100株以上、999株まで保有の株主様には、一律1冊(レオパレスリゾート グアムの無料宿泊券2枚、国内ホテルの50%宿泊割引券2枚の合計4枚綴り)
- (2) ご所有株式数1,000株以上保有の株主様には、一律1冊(レオパレスリゾート グアムの無料宿泊券2枚、国内ホテルの50%宿泊割引券8枚の合計10枚綴り)

## 贈呈方法

定時株主総会の招集ご通知、および中間事業報告書等とともに郵送にて発送いたします。

## 利用方法

レオパレスリゾート グアムは無料宿泊券(航空券は除きます)を、国内ホテルは50%宿泊割引券を、1枚につき1室(1泊)の利用が可能となります。なお、ハイシーズンにはご利用日の制限がございます。

## 有効期間

2013年9月30日発行基準より有効期間を変更しております

3月31日発行基準 の優待券	8月1日～翌年1月31日まで有効
9月30日発行基準 の優待券	2月1日～7月31日まで有効

## 対象施設のご案内

お問い合わせ、ご予約につきましては、各ホテルにて承ります。



### ホテルレオパレス旭川



〒070-0034  
北海道旭川市4条通9-1704-18  
TEL: 0166-27-9111 / FAX: 0166-27-9100  
[e-mail] asahikawa\_hotel@leopalace21.com  
アクセス▶ JR旭川駅より徒歩8分

北の大自然に囲まれた都市・旭川の  
中心部という至便な立地。

北海道有数の大都市・旭川。その中心街、JR旭川駅から徒歩8分という絶好のロケーションにあるホテルレオパレス旭川。白を基調とした明るい室内は、ご家族連れやカップルにおすすめ。また、イベントホールなども完備。企業の研修や出張など、ビジネス利用にも最適です。



ツインルーム



ダイニング フーズ・フーズ



### ホテルレオパレス札幌



〒060-0062  
北海道札幌市中央区南2条西8-6-1  
TEL: 011-272-0555 / FAX: 011-272-0567  
[e-mail] sapporo\_hotel@leopalace21.com  
アクセス▶ 地下鉄西11丁目駅より徒歩5分/地下鉄大通駅より徒歩8分/JR札幌駅よりタクシーで7分

北の都・札幌の繁華街の中心に  
位置する絶好のロケーション。

北海道一の繁華街「すすきの」まで徒歩7分という立地に恵まれ、大理石をふんだんに使ったロビーは、重厚感あふれる雰囲気につつまれています。客室はシングルから6名様まで収容可能なメゾネットまで幅広くご用意。ゆったりとくつろげるジェットバスつきの大浴場やサウナも無料でご利用いただけます。



快適なメゾネットルーム



ダイニング フーズ・フーズ

お問い合わせ、ご予約につきましては、各ホテルにて承ります。

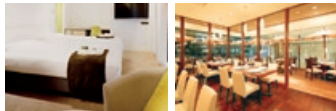


### ホテルレオパレス仙台

仙台駅東口より徒歩5分、  
スタイリッシュなホテル。



杜の都、仙台の街並みをイメージさせる  
吹き抜けのエントランス。木目とさわや  
かなグリーンをアクセントにした北歐風  
の明るい客室がお客様の快適なご滞在を  
演出いたします。2011年度のグッドデザ  
イン賞受賞ホテルです。



ゆとりのデラックスツインルーム  
でくつろぎのひとときを  
トラットリア クチーナ オラン  
ジェリー

〒983-0852  
宮城県仙台市宮城野区榴岡4-6-28  
TEL: 022-706-0001  
FAX: 022-706-0002

[e-mail] sendaieast\_hotel@leopalace21.com  
アクセス▶ JR仙台駅東口より徒歩5分



### ホテルレオパレス新潟

JR新潟駅からわずか徒歩5分、  
絶好のロケーション。



JR新潟駅万代口から徒歩5分というロケー  
ションと、シンプルでモダンな外観が特  
長のホテルレオパレス新潟。落ち着いた  
雰囲気のあるダイニングバー彪夢（こむ）では、  
和のテイストと洋のセンスで仕上げた  
シェフ自慢の創作料理の数々を、ごゆ  
っくりとお楽しみください。



広々とした  
デラックスツインルーム  
ダイニングバー彪夢（こむ）

〒950-0086  
新潟県新潟市中央区花園1-6-15  
TEL: 025-249-8100  
FAX: 025-241-9950

[e-mail] niigata\_hotel@leopalace21.com  
アクセス▶ JR新潟駅より徒歩5分／新潟空港よりバスま  
たはタクシーで約25分

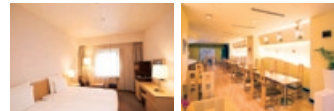


### ホテルレオパレス名古屋

ナゴヤドームもすぐ近く。  
アクセス良好なシティホテル。



名古屋最大の繁華街「栄」やナゴヤド  
ームにも近く、アクセス良好なホテルレオ  
パレス名古屋。大理石を敷きつめたロビー  
は、落ち着いた雰囲気を醸し出しています。  
またベッドはワイドサイズをご用意。快  
適な眠りをご提供します。地下鉄2線が利  
用でき、移動にも便利です。



ツインルーム  
レストラン パティオ

〒464-0075  
愛知県名古屋市中千種区内山3-4-4  
TEL: 052-741-3335  
FAX: 052-741-7652

[e-mail] nagoya\_hotel@leopalace21.com  
アクセス▶ 地下鉄東山線または桜通線今池駅1番出口より  
徒歩4分／名古屋駅より車にて約20分／中部  
国際空港より車にて約45分

招集  
と通知

株主総会参考書類

事業報告

連結計算書類  
計算書類

監査報告書

お知らせ

お問い合わせ、ご予約につきましては、各ホテルにて承ります。



### ホテルレオパレス四日市

出張・観光などに最適。  
休日には自然豊かな  
観光スポットへ。



近鉄四日市駅から徒歩2分という絶好のロケーション。近鉄特急で名古屋駅に約36分でアクセスできる利便性を活かすため、そのほとんどがシングルルームという、まさにビジネスの拠点にふさわしい設計。また、出張などのビジネスシーンのみならず、名古屋や伊勢、鳥羽への観光の拠点としてもご利用いただけます。



シングル・ツインルームともに多彩な設備が充実



レストラン 四日市なごみ食堂

〒510-0074  
三重県四日市市鶉の森1-3-19  
TEL: 059-352-1351  
FAX: 059-352-1380  
[e-mail] yokkaichi\_hotel@leopalace21.com  
アクセス▶近鉄四日市駅西出口より徒歩2分



### ホテルレオパレス岡山

中国・四国エリアの  
ビジネス、観光拠点に  
最適なホテル。



中国・四国要衝の地・岡山。その中心部に位置し、岡山駅へも歩いていけるホテルレオパレス岡山。瀬戸大橋へのアクセスもよく、中国・四国地方のビジネス、観光拠点におすすめです。お部屋は、明るい照明や広い窓など日常生活に密着した形で、違和感を感じさせない居住空間をご提供します。



ツインルーム



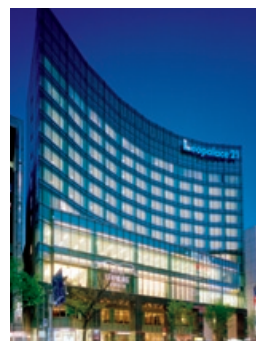
ダイニング フーズ・フーズ

〒700-0904  
岡山県岡山市北区柳町2-12-13  
TEL: 086-223-6231  
FAX: 086-223-4947  
[e-mail] okayama\_hotel@leopalace21.com  
アクセス▶JR岡山駅東口より徒歩15分



### ホテルレオパレス博多

博多駅筑紫口より  
徒歩3分の好立地。  
スタイリッシュなホテル。



日経トレンディのホテル格付けで、福岡編No.1を受賞。スタイリッシュで洗練されたデザインで、健康と快適性にこだわったホテルです。福岡の中心、博多駅筑紫口より徒歩3分、福岡空港より地下鉄で5分の好立地。ガラスウォールの外観、そして開放感あふれる大きな吹き抜けのロビーがお客様をお迎えいたします。



ツインルーム



トラットリア ヴェントーノ

〒812-0013  
福岡県福岡市博多区博多駅東2-5-33  
TEL: 092-482-1212  
FAX: 092-482-1289  
[e-mail] hakata\_hotel@leopalace21.com  
アクセス▶JR博多駅筑紫口より徒歩3分  
福岡空港より地下鉄で5分



## LEOPALACE RESORT GUAM

ゴルフやスポーツ施設、多彩なアミューズメントまで楽しめる、グアム屈指の総合リゾートです。

ご滞在中は最上のホスピタリティをお約束します。

日本からわずか3時間半あまりでアクセスできる常夏の楽園グアム。その中央部の丘陵にひろがる「レオパレスリゾート グアム」であなたが体験するのは、想像をはるかに超えた極上のリゾートライフです。

東京ディズニーリゾートのおよそ2.5倍を誇る広大な敷地の中には、ゆったりくつろげるホテルやキッチン付きのコンドミニアムタイプなどが建ち並びます。レオパレスリゾートカントリークラブは、ジャック・ニクラウスとアーノルド・パーマーが設計・監修を手がけた36ホールのゴルフコースです。豊かな自然をそのままに新たな造形を融合させた美しいコースはあらゆるゴルファーを魅了します。レオパレスリゾートはまさにやりたいことの全てがかなう夢の楽園です。

### Hotel Belvedere

ホテル・ベルヴェデーレ



### Guest Room ゲストルーム

株主優待券でご利用いただけるスーペリアツインルームです (41㎡)  
(大人2名様でご利用の場合)

#### ■レオパレスリゾートカントリークラブ

全36ホールのゴルフコース  
ジャックニクラウスゴルフアカデミー

#### ■レストラン・ラウンジ

ユーロダイニング「フレガロ」104席  
和食「吉岐」95席／アジア料理「天空遊膳」70席  
カフェレストラン「ラゴ」132席  
スポーツ・バー「サーナ」／ロビーラウンジ「アミカ」  
クラブハウス「ゴルドクラブ」130席

#### ■アクティビティ・その他

ボウリング場20レーン(ガーターバンパー仕様8レーンあり)  
カラオケルーム7室(1室定員8名)／マージャンルーム2室  
卓球場／ビリヤード／シミュレーションゴルフ  
ベルヴェデーレプール(ウォーターライダー付き)  
ラクエスタプール／レイクフィッシング  
スターウォッチング／ウォーキングプール  
ショッピング・アーケード「レ・ザトル」  
コンビニエンスストア「レオ・マート」  
スポーツジム／野球場／競技用プール  
テニスコート／サッカー場／陸上競技場



#### ■パーティールーム

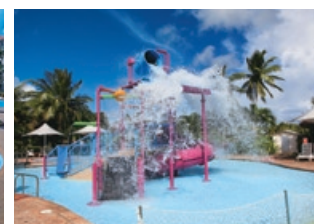
ボールルーム「ゼフィーロ」450席  
パーティールーム「ブリッツ」2室・64席  
パーティールーム「カンタ」152席

#### ■ホテルタイプ

スーペリアツイン  
デラックスツイン  
プレジデンシャルスイートルーム

#### ■コンドミニアムタイプ

ラクエスタ E 1・2 BEDルーム  
ラクエスタ CD 2・3 BEDルーム



### THE LEOPALACE SPA



ディスティネーションスパをコンセプトに日頃の疲れやストレスを解消していただくための滞在型スパ施設です。豊富なメニューをご用意しております。贅沢な至福の時間を満喫してください。



#### ■スパ施設

シングルルーム (5室)  
VIPルーム／トリプルルーム (1室)  
カップルルーム (6室)  
ヴィーシーシャワールーム (5室)

招集と通知

株主総会参考書類

事業報告

連結計算書類  
計算書類

監査報告書

お知らせ



MEMO

Handwriting practice area consisting of 25 horizontal blue lines.

## 第41期定時株主総会 会場のご案内

会場

東京都中野区本町二丁目54番11号 当社本社ビル地下1階イベントホール  
Tel. (03) 5350-0017

交通

**M** 東京メトロ丸ノ内線「中野坂上駅」 出口1 出口2 出口3 より徒歩約5分  
**E** 都営地下鉄大江戸線「中野坂上駅」 A1出口 出口1 出口2 より徒歩約5分



お願い

駐車スペースがございませんので、当日のお車でのご来社をご遠慮くださるようお願い申し上げます。

当社では、決議通知を電子化しており郵送での送付はしておりません。本株主総会の決議内容につきましては、株主総会終了後、当社ウェブサイト (<http://www.leopalace21.co.jp/ir/>) に掲載させていただきますのでご了承ください。

**Leopalace21**

株式会社レオパレス21

〒164-8622 東京都中野区本町二丁目54番11号  
TEL.03-5350-0001 (代) FAX.03-5350-0058

