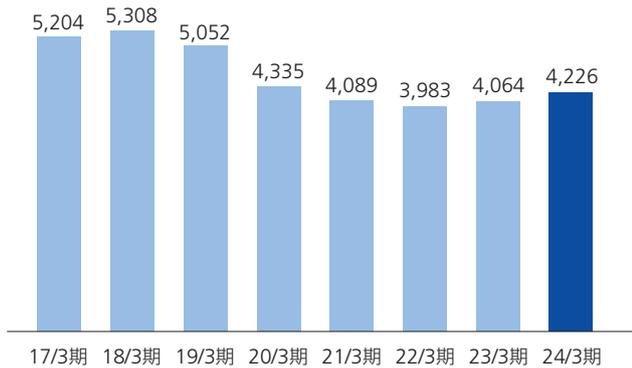


# 財務ハイライト

2019年3月期に発覚した施工不備問題を発端に、2021年3月期には新型コロナウイルス感染拡大の影響を受け業績が悪化、債務超過に陥りましたが、構造改革の継続により黒字に転換、2024年3月期の自己資本比率は31.2%まで回復しました。

(億円)

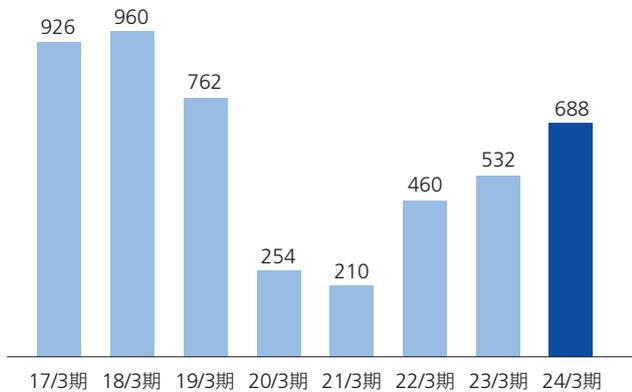
## 売上高



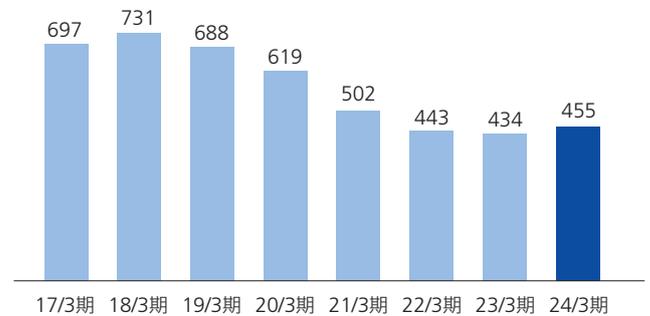
## 売上原価



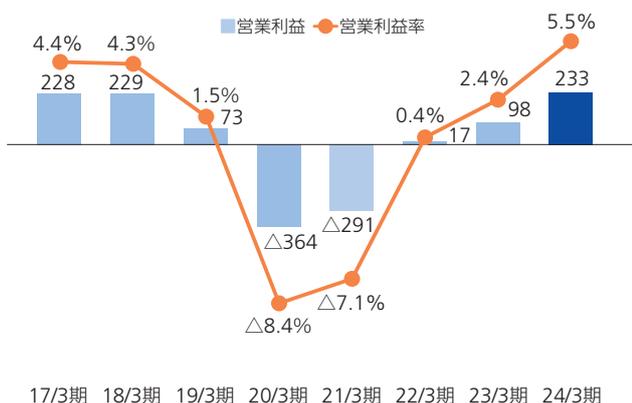
## 売上総利益



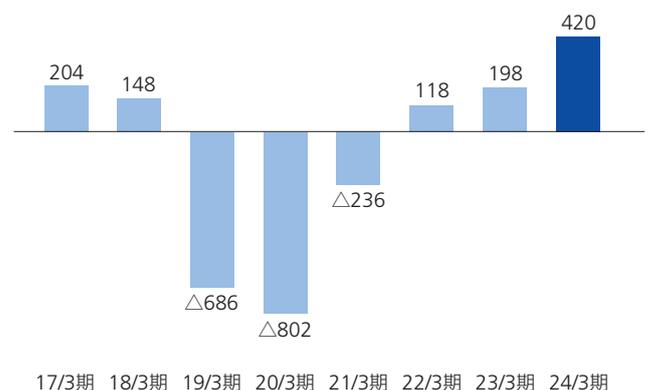
## 販売費及び一般管理費



## 営業利益

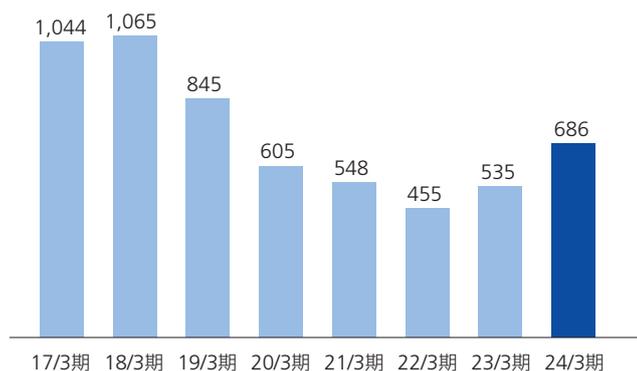


## 当期純利益

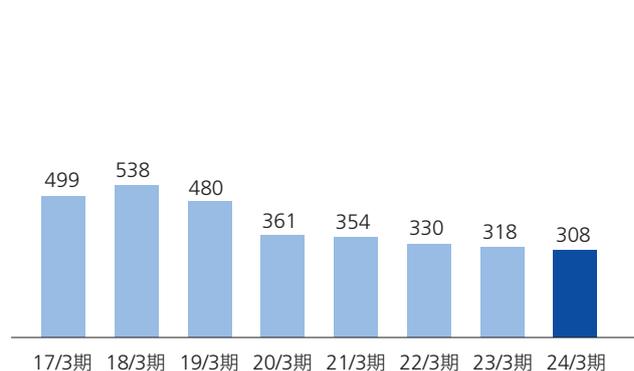


(億円)

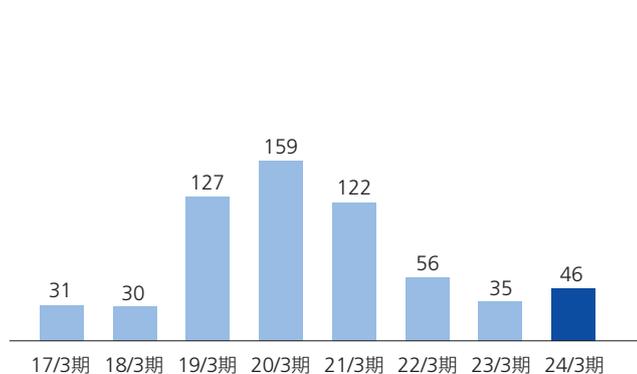
### 現金及び預金残高



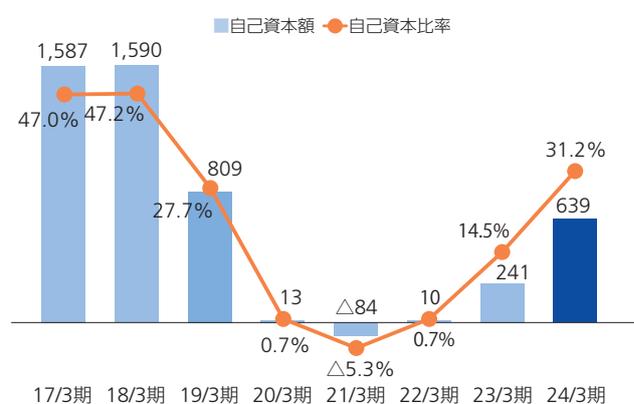
### 有利子負債



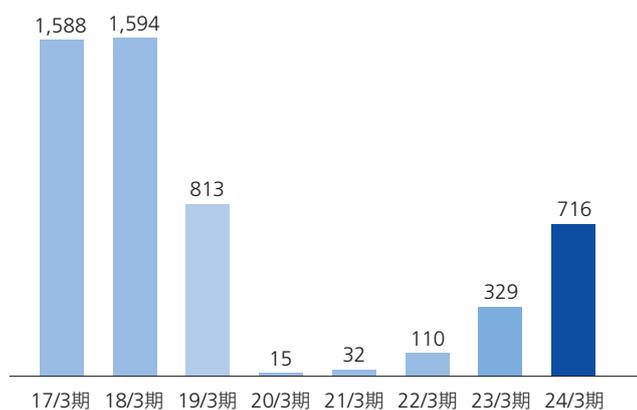
### 空室損失引当金



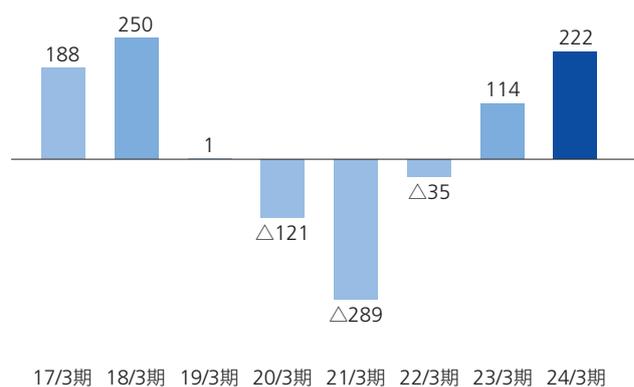
### 自己資本



### 純資産



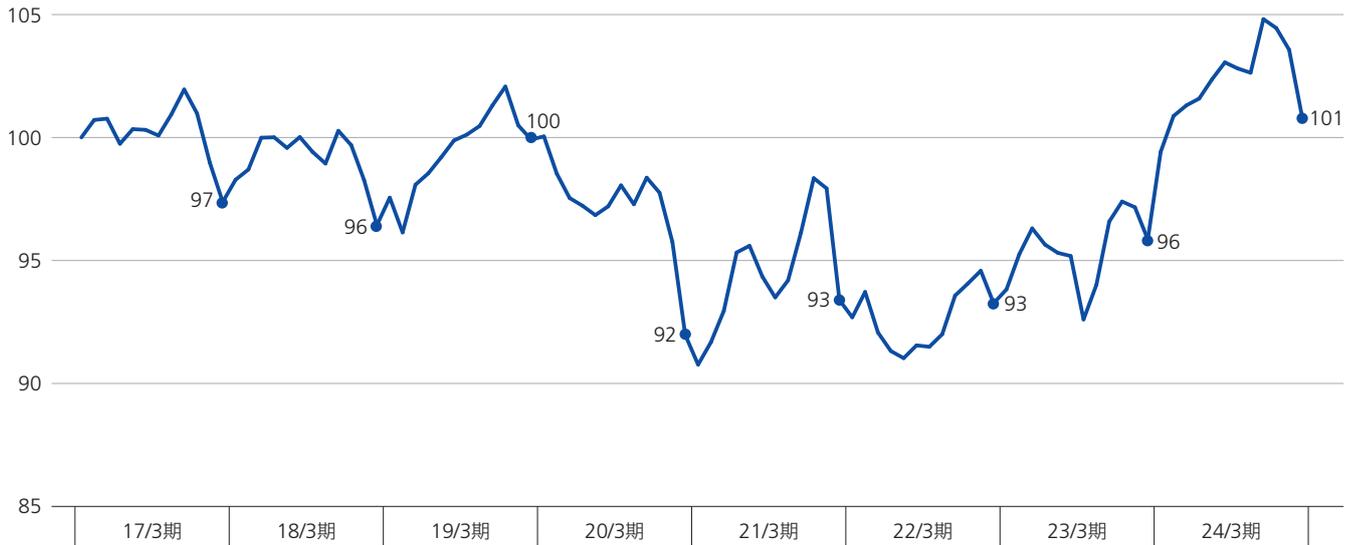
### フリー・キャッシュ・フロー



# 賃貸事業ハイライト

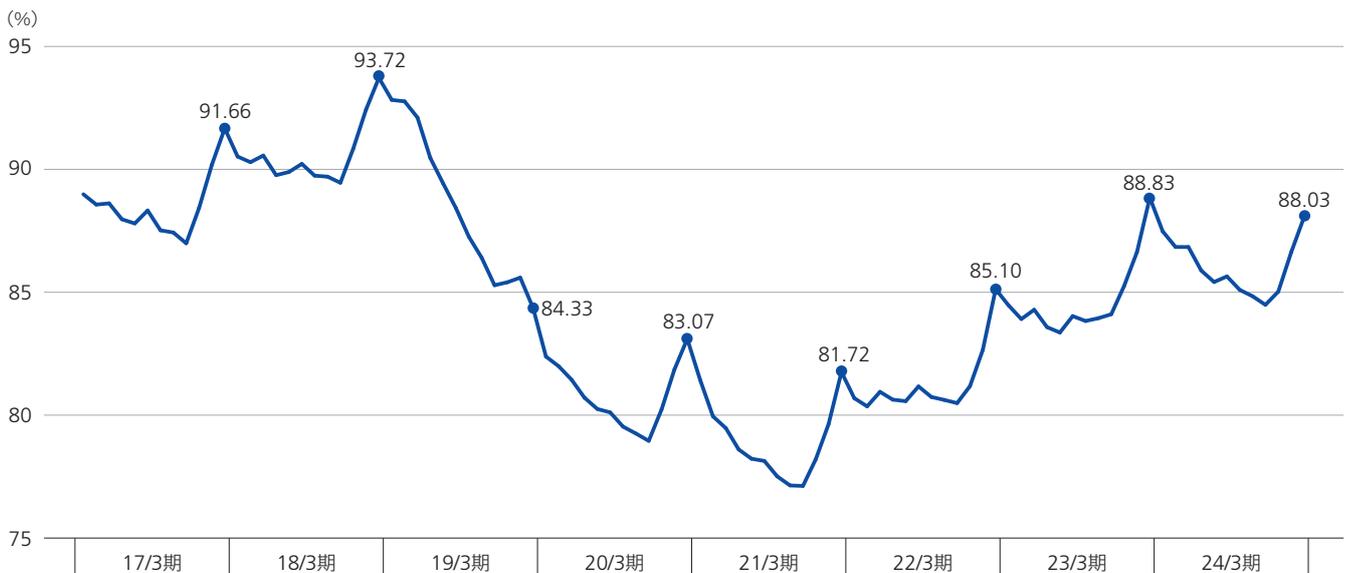
コロナ禍における入居率回復の為、2020年3月期から2022年3月期までは低い水準の家賃での成約が続いていました。2022年3月期以降は入居率向上施策の実施や、募集家賃のプライシングをエリア特性に合わせて柔軟に対応したことにより、2024年3月期の成約家賃単価は、施工不備問題発覚前の2018年3月期を上回って推移しました。

## 成約家賃単価 (指数)



※16/4月(17/3月期)を100とする

## 入居率

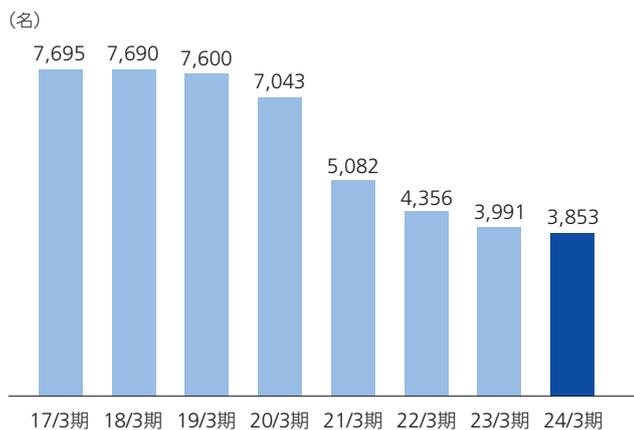


※入居率=各月末時点での「契約済戸数/管理戸数」

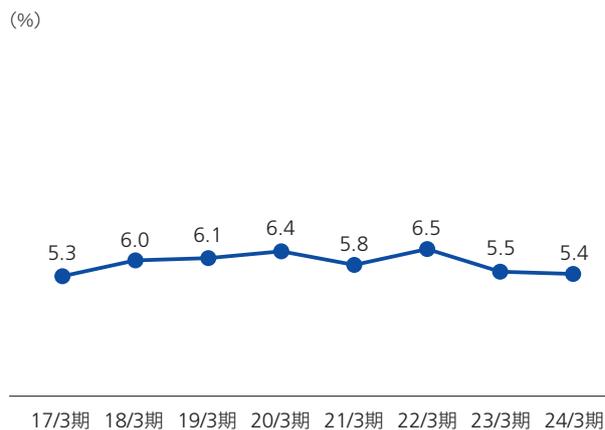
## 非財務ハイライト

2020年8月には希望退職制度を実施するなど、従業員数は約半数まで減少しました。そのような中、多様な背景や価値観を有する幅広い層の人材が活躍できるよう、働きやすく快適な職場環境の構築を進めています。

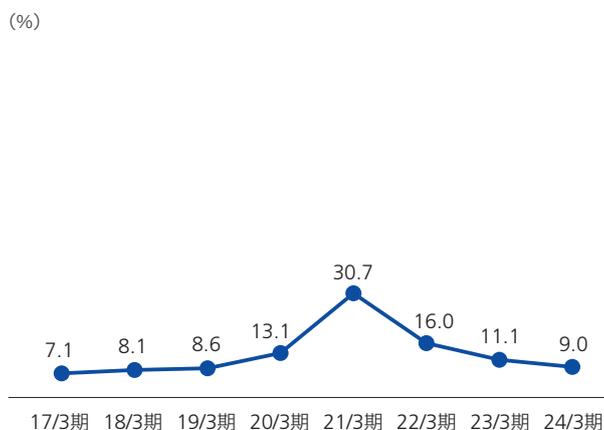
## 従業員数（連結）



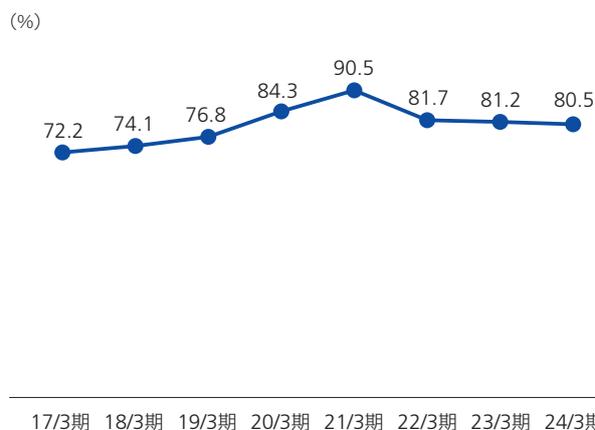
## 女性管理職比率（連結、グアム除く）



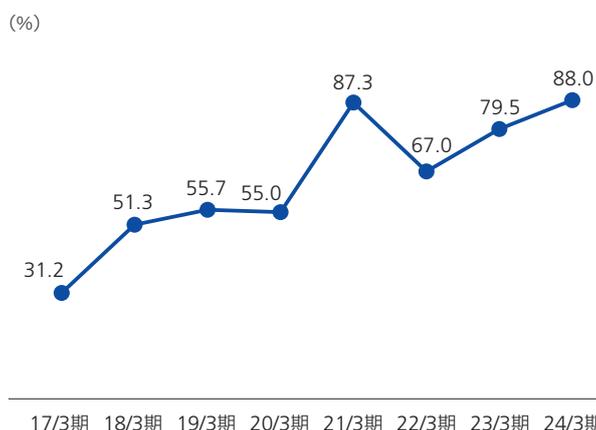
## 離職率（在籍ベース）（単体）



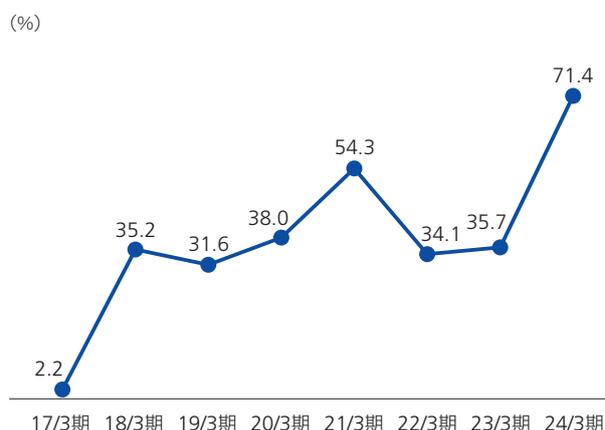
## 有給取得率（単体）



## 育児休業取得率（単体）



## 男性育休取得率（単体）



※育児休業取得率は起算月を4月として算出

## 11年間の連結財務データ

| 損益計算書:(百万円)              | 2014年3月期 | 2015年3月期 | 2016年3月期 | 2017年3月期 | 2018年3月期 |
|--------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 売上高                      | 470,883  | 483,247  | 511,513  | 520,488  | 530,840  |
| 賃貸事業                     | 388,562  | 399,375  | 410,641  | 416,594  | 435,537  |
| 開発事業                     | 63,135   | 61,312   | 74,160   | 74,566   | 76,587   |
| シルバー事業                   | 10,171   | 10,608   | 10,798   | 11,536   | 12,807   |
| その他事業                    | 9,013    | 11,950   | 15,913   | 17,791   | 5,908    |
| 売上原価                     | 401,510  | 407,433  | 422,604  | 427,820  | 434,762  |
| 売上総利益                    | 69,373   | 75,814   | 88,909   | 92,668   | 96,077   |
| 売上総利益率(%)                | 14.7     | 15.7     | 17.4     | 17.8     | 18.1     |
| 販売費及び一般管理費               | 55,906   | 60,992   | 67,823   | 69,769   | 73,147   |
| 営業利益                     | 13,467   | 14,822   | 21,085   | 22,898   | 22,930   |
| 営業利益率(%)                 | 2.9      | 3.1      | 4.1      | 4.4      | 4.3      |
| 賃貸事業                     | 15,364   | 20,590   | 22,848   | 22,459   | 26,062   |
| 開発事業                     | 2,951    | 211      | 3,340    | 5,051    | 3,663    |
| シルバー事業                   | △610     | △606     | △1,354   | △1,650   | △1,596   |
| その他事業                    | △981     | △1,257   | △360     | 664      | △846     |
| 調整額                      | △3,256   | △4,116   | △3,388   | △3,626   | △4,353   |
| EBITDA                   | 19,460   | 22,558   | 30,700   | 32,235   | 34,656   |
| 経常利益                     | 11,368   | 13,483   | 19,909   | 22,355   | 22,354   |
| 当期純利益                    | 15,730   | 15,175   | 19,631   | 20,401   | 14,819   |
| <b>貸借対照表:(百万円)</b>       |          |          |          |          |          |
| 総資産                      | 288,165  | 308,882  | 327,609  | 337,828  | 337,257  |
| 純資産                      | 103,354  | 124,928  | 144,865  | 158,870  | 159,438  |
| 現金及び預金残高                 | 74,767   | 75,221   | 88,043   | 104,432  | 106,543  |
| 有利子負債                    | 37,227   | 44,487   | 50,824   | 49,918   | 53,829   |
| <b>キャッシュフロー計算書:(百万円)</b> |          |          |          |          |          |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー         | 15,584   | 15,715   | 22,104   | 27,504   | 27,338   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー         | △6,929   | △17,550  | △11,087  | △8,653   | △2,336   |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー         | 8,848    | 1,747    | 1,374    | △14,048  | △18,354  |
| フリー・キャッシュ・フロー            | 8,654    | △1,834   | 11,017   | 18,850   | 25,001   |
| <b>1株あたりデータ:(円)</b>      |          |          |          |          |          |
| 1株当たり純資産(BPS)            | 393.05   | 475.17   | 550.94   | 603.76   | 630.84   |
| 1株当たり当期純利益(EPS)          | 69.38    | 57.73    | 74.68    | 77.61    | 58.02    |
| 1株当たり配当金(DPS)            | —        | —        | 10.00    | 22.00    | 22.00    |
| <b>経営指標:(%)</b>          |          |          |          |          |          |
| 自己資本当期純利益率(ROE)          | 19.7     | 13.3     | 14.6     | 13.4     | 9.3      |
| 投下資本利益率(ROIC)            | 6.1      | 5.8      | 7.1      | 7.2      | 7.1      |
| 総資産経常利益率(ROA)            | 4.1      | 4.5      | 6.3      | 6.7      | 6.6      |
| 負債比率                     | 0.4      | 0.4      | 0.4      | 0.3      | 0.3      |
| 自己資本比率                   | 35.9     | 40.4     | 44.2     | 47.0     | 47.2     |
| 配当性向                     | —        | —        | 13.4     | 28.3     | 37.9     |
| 配当利回り                    | 0.0      | 0.0      | 1.5      | 3.8      | 2.5      |
| 株主資本配当率(DOE)             | 0.0      | 0.0      | 1.9      | 3.8      | 3.5      |
| <b>株価指標</b>              |          |          |          |          |          |
| 時価総額(百万円)                | 132,384  | 168,222  | 181,861  | 153,780  | 224,129  |
| 株価(円)                    | 495      | 629      | 680      | 575      | 887      |
| 株価収益率(PER)(倍)            | 7.1      | 10.9     | 9.1      | 7.4      | 15.3     |
| 株価純資産倍率(PBR)(倍)          | 1.3      | 1.3      | 1.2      | 1.0      | 1.4      |

※1 2017年3月期に子会社において会計方針の変更をしたため、過年度の数値は遡及修正を反映して表示しています。

2 2018年3月期にホテル・リゾート事業とその他事業を統合。2014年3月期～2016年3月期はホテル・リゾート事業およびその他事業の合算を表示しています。

3 2021年3月期より、開発事業と賃貸事業を統合、ホテル・リゾート・その他事業はその他事業へ名称変更しています。

|  | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期 |
|--|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|  | 505,223  | 433,553  | 408,959  | 398,366  | 406,449  | 422,671  |
|  | 426,388  | 388,939  | 391,964  | 383,043  | 391,438  | 407,489  |
|  | 58,992   | 23,806   | —        | —        | —        | —        |
|  | 13,922   | 14,620   | 14,524   | 14,258   | 13,941   | 14,007   |
|  | 5,919    | 6,186    | 2,469    | 1,064    | 1,069    | 1,175    |
|  | 428,988  | 408,112  | 387,872  | 352,289  | 353,163  | 353,836  |
|  | 76,235   | 25,441   | 21,086   | 46,077   | 53,285   | 68,835   |
|  | 15.1     | 5.9      | 5.2      | 11.6     | 13.1     | 16.3     |
|  | 68,844   | 61,915   | 50,269   | 44,302   | 43,406   | 45,521   |
|  | 7,390    | △36,473  | △29,182  | 1,774    | 9,879    | 23,313   |
|  | 1.5      | △8.4     | △7.1     | 0.4      | 2.4      | 5.5      |
|  | 14,987   | △20,828  | △19,385  | 7,719    | 16,887   | 30,386   |
|  | △995     | △5,181   | —        | —        | —        | —        |
|  | △846     | △559     | △720     | △789     | △1,208   | △621     |
|  | △1,346   | △1,000   | △1,551   | △1,668   | △2,706   | △2,391   |
|  | △4,407   | △8,903   | △7,524   | △3,486   | △3,092   | △4,059   |
|  | 20,336   | △24,316  | △18,766  | 11,127   | 16,449   | 27,974   |
|  | 7,063    | △36,341  | △34,170  | △2,151   | 6,526    | 19,476   |
|  | △68,662  | △80,224  | △23,680  | 11,854   | 19,810   | 42,062   |
|  |          |          |          |          |          |          |
|  | 291,790  | 196,953  | 161,708  | 145,430  | 166,548  | 205,000  |
|  | 81,338   | 1,589    | 3,277    | 11,034   | 32,922   | 71,679   |
|  | 84,536   | 60,501   | 54,863   | 45,523   | 53,560   | 68,627   |
|  | 48,047   | 36,137   | 35,409   | 33,045   | 31,849   | 30,879   |
|  |          |          |          |          |          |          |
|  | △7,212   | △51,639  | △40,816  | △4,460   | 10,545   | 21,422   |
|  | 7,379    | 39,533   | 11,829   | 886      | 906      | 851      |
|  | △15,181  | △12,048  | 23,571   | △5,886   | △2,819   | △7,119   |
|  | 167      | △12,106  | △28,986  | △3,574   | 11,452   | 22,273   |
|  |          |          |          |          |          |          |
|  | 331.87   | 5.34     | △25.83   | 3.25     | 73.29    | 201.15   |
|  | △278.58  | △328.77  | △84.88   | 36.04    | 60.22    | 130.91   |
|  | —        | —        | —        | —        | —        | 5.00     |
|  |          |          |          |          |          |          |
|  | △57.2    | △195.1   | —        | —        | 157.3    | 95.6     |
|  | 3.7      | △64.1    | △66.0    | 3.5      | 12.4     | 17.0     |
|  | 2.2      | △14.9    | △19.1    | △1.4     | 4.2      | 10.5     |
|  | 0.6      | 22.7     | 10.8     | 3.0      | 1.0      | 0.4      |
|  | 27.7     | 0.7      | △5.3     | 0.7      | 14.5     | 31.2     |
|  | —        | —        | —        | —        | —        | 3.8      |
|  | 0.0      | 0.0      | 0.0      | 0.0      | 0.0      | 1.0      |
|  | 0.0      | 0.0      | —        | —        | 0.0      | 3.7      |
|  |          |          |          |          |          |          |
|  | 54,119   | 65,138   | 50,396   | 66,536   | 117,592  | 170,294  |
|  | 221      | 266      | 153      | 202      | 357      | 517      |
|  | △0.8     | △0.8     | △1.8     | 5.6      | 5.9      | 3.9      |
|  | 0.7      | 49.8     | △5.9     | 62.2     | 4.9      | 2.6      |

## ESGデータ

当社では、サステナビリティ担当役員を委員長とするサステナビリティ委員会を中心に、各事業部やグループ会社と連携を取りながら、サステナブルな経営実現に向けた取り組みを推進しています。サステナビリティ委員会では、5つのサステナビリティ基本活動方針に沿った取り組み内容について、各部門の設定する定量目標に対しての進捗状況を報告し、PDCAを回しています。2022年3月期には、前期に特定したマテリアリティを、現在の当社および社会経済状況を踏まえつつ見直しを行い、各マテリアリティのKPIの設定を行っています。重要課題やKPIについては、原則四半期毎に取締役会へ報告し、サステナビリティ活動に取り組んでいます。

## 環境

## 環境負荷と軽減

(t-CO<sub>2</sub>)

|   | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期 |
|---|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| スコープ1                                   | 5,392    | 5,467    | 5,518    | 5,218    | 3,475    | 3,285    | 3,135    | 4,289    |
| スコープ2                                   | 14,692   | 13,719   | 12,558   | 11,578   | 8,089    | 7,233    | 8,206    | 7,458    |
| スコープ1,2 合計                              | 20,084   | 19,186   | 18,075   | 16,796   | 11,564   | 10,518   | 11,341   | 11,747   |
| スコープ3                                   | 873,167  | 864,448  | 786,510  | 692,463  | 693,388  | 748,745  | 540,558  | 491,433  |
| カテゴリ1(材料購入)                             | 51,992   | 44,810   | 31,263   | 10,898   | 5,850    | 83       | 122      | 61       |
| カテゴリ2(資本財)                              | 17,892   | 34,127   | 29,835   | 12,692   | 9,621    | 5,041    | 2,068    | 1,203    |
| カテゴリ3(スコープ1,2に含まれない燃料及びエネルギー活動)         | —        | —        | 2,979    | 2,945    | 2,063    | 1,917    | 2,141    | 2,362    |
| カテゴリ4、9(輸送、配送)                          | —        | —        | —        | —        | —        | —        | 353      | 497      |
| カテゴリ5(事業から出る廃棄物)                        | —        | —        | —        | —        | —        | —        | 784      | 1,098    |
| カテゴリ6(出張)                               | 3,529    | 2,230    | 2,250    | 2,894    | 1,665    | 1,334    | 1,013    | 1,390    |
| カテゴリ7(雇用者の通勤)                           | 1,244    | 1,231    | 1,220    | 1,098    | 1,203    | 967      | 1,009    | 1,056    |
| カテゴリ8(リース資産(上流))                        | —        | —        | —        | —        | —        | —        | —        | —        |
| カテゴリ10(販売した製品の加工)                       | —        | —        | —        | —        | —        | —        | —        | —        |
| カテゴリ11(販売した製品の使用)                       | —        | —        | —        | —        | —        | —        | —        | —        |
| カテゴリ12(販売した製品の廃棄)                       | —        | —        | —        | —        | —        | —        | —        | —        |
| カテゴリ13(賃貸物件電気・ガス使用)                     | 798,946  | 781,102  | 724,543  | 663,171  | 672,987  | 739,403  | 533,067  | 483,766  |
| カテゴリ14(フランチャイズ)                         | —        | —        | —        | —        | —        | —        | —        | —        |
| カテゴリ15(投資)                              | —        | —        | —        | —        | —        | —        | —        | —        |
| スコープ1,2,3 合計                            | 893,251  | 883,634  | 804,586  | 709,259  | 704,950  | 759,263  | 551,898  | 503,180  |
| スコープ1,2,3 合計 前年比(%)                     | —        | △1.1     | △8.9     | △11.8    | △0.6     | +7.7     | △27.3    | △8.8     |
| スコープ1,2,3 売上高原単位(t-CO <sub>2</sub> /億円) | 171.6    | 166.5    | 159.3    | 163.6    | 172.4    | 190.6    | 135.8    | 119.0    |

※ 2023年3月期実績より集計方法を一部変更しています。

## 産業廃棄物

(t)

|           | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期 |
|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 産業廃棄物     | 38,330   | 32,739   | 24,895   | 15,588   | 9,004    | 1,887    | 2,519    | 3,442    |
| 解体工事に伴う排出 | 25,620   | 19,592   | 12,068   | 2,515    | 1,040    | 79       | 0        | 0        |
| 新築工事に伴う排出 | 12,710   | 13,147   | 10,330   | 4,244    | 1,329    | 48       | 16       | 24       |
| 改修工事に伴う排出 | —        | —        | 2,497    | 8,828    | 6,635    | 1,760    | 2,504    | 3,418    |
| 前期比(%)    | —        | △14.6    | △24.0    | △37.4    | △42.2    | △79.0    | +33.5    | +36.6    |

## 紙投入量

(A4換算枚数・百万枚)

|        | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期 |
|--------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 紙投入量   | —        | 113      | 111      | 58       | 44       | 37       | 31       | 40       |
| 前期比(%) | —        | —        | △1.8     | △47.7    | △24.1    | △15.9    | △16.2    | +29.0    |

## 社会

## 従業員構成(単体)

|                 | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期       |
|-----------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------------|
| 従業員数(連結)        | 7,695    | 7,690    | 7,600    | 7,043    | 5,082    | 4,356    | 3,991    | <b>3,853</b>   |
| 従業員数            | 6,542    | 6,494    | 6,331    | 5,820    | 4,172    | 3,589    | 2,804    | <b>2,690</b>   |
| 臨時雇用者数(年間平均人員数) | 1,536    | 1,559    | 1,544    | 1,517    | 1,241    | 1,233    | 1,209    | <b>1,002</b>   |
| 平均年齢            | 36歳3カ月   | 36歳11カ月  | 37歳7カ月   | 38歳8カ月   | 39歳0カ月   | 40歳3カ月   | 40歳11カ月  | <b>41歳5カ月</b>  |
| 平均勤続年数          | 8年3カ月    | 8年11カ月   | 9年7カ月    | 10年6カ月   | 10年6カ月   | 11年6カ月   | 13年4カ月   | <b>13年10カ月</b> |
| 新卒採用人数          | 261      | 275      | 164      | 18       | 0        | 0        | 0        | <b>67</b>      |
| キャリア採用人数        | 210      | 129      | 104      | 65       | 18       | 28       | 54       | <b>105</b>     |
| 中途採用比率(%)       | 44.6     | 31.9     | 38.8     | 78.3     | 100.0    | 100.0    | 100.0    | <b>61.0</b>    |
| 離職率(在籍ベース)(%)   | 7.1      | 8.1      | 8.6      | 13.1     | 30.7     | 16.0     | 11.1     | <b>9.0</b>     |

## ワークライフバランス(単体)

|                                | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期     |
|--------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|--------------|
| 総労働時間                          | 178.4    | 176.7    | 173.0    | 166.3    | 160.3    | 165.3    | 166.8    | <b>169.2</b> |
| 時間外労働時間                        | 20.0     | 18.2     | 15.0     | 13.3     | 11.4     | 11.3     | 13.2     | <b>16.4</b>  |
| 短時間勤務取得者数(名)                   | 154      | 188      | 199      | 277      | 216      | 228      | 231      | <b>236</b>   |
| 育児休業取得者数(名)                    | 330      | 304      | 262      | 298      | 149      | 191      | 117      | <b>81</b>    |
| 育児休業取得率(%)                     | 31.2     | 51.3     | 55.7     | 55.0     | 87.3     | 67.0     | 79.5     | <b>88.0</b>  |
| 男性社員による育児休業等、<br>育児目的休暇の取得率(%) | 2.2      | 35.2     | 31.6     | 38.0     | 54.3     | 34.1     | 35.7     | <b>71.4</b>  |
| エンゲージメントスコア                    | —        | —        | —        | —        | —        | —        | —        | <b>△71</b>   |
| 年次有給休暇取得率(%)                   | 72.2     | 74.1     | 76.8     | 84.3     | 90.5     | 81.7     | 81.2     | <b>80.5</b>  |

※ 育児休業取得者数、育児休業取得率は起算月を4月として算出  
 ※ サurveyツールGeppolによる調査結果(eNPS:従業員満足度指標。調査時点の一般企業平均は△67)

## ウェルビーイング経営

|               | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期    |
|---------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-------------|
| 喫煙率           | 39.6     | 40.0     | 39.4     | 38.7     | 36.4     | 34.9     | 31.9     | <b>29.3</b> |
| 定期健診後の二次検査受診率 | —        | —        | 27.2     | 23.1     | 35.1     | 45.4     | 27.1     | <b>74.8</b> |

## 次世代リーダー育成

|                                 | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期     |
|---------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|--------------|
| 教育研修の従業員参加総時間(時間) <sup>※1</sup> | 32,047   | 20,296   | 15,581   | 3,738    | 9,838    | 4,265    | 4,096    | <b>8,159</b> |
| 若手リーダー輩出延べ人数 <sup>※2</sup>      | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | <b>85</b>    |
| 管理職人材輩出延べ人数 <sup>※3</sup>       | 399      | 499      | 578      | 613      | 613      | 638      | 686      | <b>758</b>   |

※1 階層別研修、選抜型研修、360度フィードバック研修、キャリア開発研修における従業員参加総時間  
 ※2 若手非管理職社員に対する選抜育成プログラムの受講修了者数(2024年3月期より導入)  
 ※3 管理職トランジションプログラムの受講修了者数(2016年3月期より導入)

## 研修

|                           | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期   |
|---------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|------------|
| キャリア研修受講者数 <sup>※1</sup>  | —        | —        | —        | —        | 213      | 327      | —        | <b>92</b>  |
| 360度評価                    | —        | —        | —        | —        | —        | 621      | 642      | <b>688</b> |
| E-Learning 実施数(回)         | —        | —        | —        | —        | 36       | 31       | 33       | <b>38</b>  |
| キャリアコーチング研修 <sup>※2</sup> | —        | —        | —        | —        | 427      | 617      | 60       | <b>59</b>  |

※1 単一年度での年代別キャリア研修の受講者総数(2023年3月期は休止)  
 ※2 2022年度で一巡しており、2023年度以降は過去の未受講者および新任管理職のみを対象

ダイバーシティ(連結(グアム除く)、障がい者雇用については本体+特例子会社)

(名)

|                  | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期     |
|------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|--------------|
| 障がい者雇用人数(期中平均)   | 132.8    | 140.8    | 138.0    | 128.9    | 107.9    | 103.1    | 90.2     | <b>107.0</b> |
| 障がい者雇用率(期中平均)(%) | 2.1      | 2.2      | 2.2      | 2.3      | 2.3      | 2.7      | 2.8      | <b>2.7</b>   |
| 定年者再雇用人数         | 26       | 19       | 26       | 18       | 16       | 15       | 12       | <b>10</b>    |
| 外国籍社員人数          | 189      | 207      | 220      | 213      | 171      | 144      | 116      | <b>118</b>   |
| 外国籍管理職人数         | 14       | 15       | 18       | 18       | 16       | 13       | 11       | <b>10</b>    |
| 女性正社員比率(%)       | 30.0     | 30.2     | 30.8     | 32.3     | 37.1     | 38.0     | 38.7     | <b>39.0</b>  |
| 女性管理職比率(%)       | 5.3      | 6.0      | 6.1      | 6.4      | 5.8      | 6.5      | 5.5      | <b>5.4</b>   |

女性リーダー、管理職の構成(単体)

(名)

|             | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期   |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|------------|
| 係長級         | 67       | 87       | 129      | 149      | 160      | 146      | 144      | <b>136</b> |
| 課長(マネージャー)級 | 77       | 91       | 95       | 97       | 55       | 46       | 35       | <b>36</b>  |
| 部長級         | 2        | 3        | 2        | 1        | 1        | 1        | 0        | <b>0</b>   |
| 取締役・執行役員    | 1        | 1        | 2        | 2        | 1        | 1        | 2        | <b>2</b>   |

男女間賃金格差(単体)

(%)

|        | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期    |
|--------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-------------|
| 正規従業員  | —        | —        | —        | —        | —        | —        | 69.1     | <b>68.3</b> |
| 非正規従業員 | —        | —        | —        | —        | —        | —        | 63.6     | <b>45.0</b> |
| 全体     | —        | —        | —        | —        | —        | —        | 55.4     | <b>50.1</b> |

※ 女性活躍推進法の改正に基づき、2023年3月期より公表開始

※ 男女の賃金格差は男性の賃金に対する女性の賃金の割合を示しており、同一労働の賃金に差はなく、等級別人員構成の差によるものであります。

社会貢献活動関連データ

(名)

|                       | 2017年3月期  | 2018年3月期  | 2019年3月期  | 2020年3月期  | 2021年3月期  | 2022年3月期  | 2023年3月期 | 2024年3月期       |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------------|
| 献血参加人数                | 259       | 544       | 284       | 124       | 61        | 72        | 77       | <b>68</b>      |
| ボランティアアベンダー寄付額(円)     | 1,623,326 | 1,736,986 | 1,824,728 | 1,966,138 | 1,553,215 | 1,041,085 | 699,189  | <b>979,693</b> |
| ホンデリング寄付額(円)          | 22,066    | 11,439    | 1,875     | 4,635     | 7,239     | 7,052     | 5,289    | <b>8,199</b>   |
| レオパレス・スマイル見学・実習受け入れ人数 | 571       | 444       | 417       | 111       | 0         | 76        | 23       | <b>78</b>      |

ステークホルダーとのコミュニケーション

|                | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期   |
|----------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|------------|
| オーナー様説明会開催数(回) | 231      | 424      | 517      | 381      | 87       | 0        | 88       | <b>172</b> |
| 機関投資家との対話(社)   | 238      | 213      | 236      | 204      | 95       | 103      | 122      | <b>97</b>  |

労働安全衛生

(件)

|        | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期  |
|--------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|
| 労災発生件数 | 37       | 44       | 55       | 56       | 46       | 33       | 36       | <b>50</b> |
| 休業災害   | 16       | 3        | 14       | 21       | 19       | 14       | 15       | <b>18</b> |
| 不休災害   | 21       | 41       | 41       | 35       | 27       | 19       | 21       | <b>32</b> |

## 主な有資格者(連結)

(名)

|                       | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期   |
|-----------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|------------|
| 公認会計士                 | 3        | 2        | 2        | 2        | 1        | 1        | 1        | <b>1</b>   |
| 弁護士                   | 1        | 2        | 5        | 6        | 4        | 5        | 5        | <b>6</b>   |
| 宅地建物取引士               | 678      | 747      | 846      | 899      | 717      | 636      | 636      | <b>543</b> |
| 賃貸不動産経営管理士            | 316      | 375      | 506      | 537      | 408      | 403      | 397      | <b>385</b> |
| 建築士(1級、2級)            | 453      | 446      | 428      | 374      | 244      | 207      | 242      | <b>168</b> |
| 建築施工管理技士(1級、2級)       | 367      | 360      | 333      | 296      | 194      | 165      | 148      | <b>137</b> |
| FP技能士(1級、2級)          | 142      | 224      | 271      | 283      | 204      | 190      | 212      | <b>207</b> |
| 測量士・測量士補              | 35       | 35       | 37       | 34       | 23       | 19       | 18       | <b>16</b>  |
| 介護福祉士                 | 496      | 556      | 690      | 705      | 720      | 687      | 695      | <b>654</b> |
| 介護支援専門員(ケアマネジャー)      | 184      | 189      | 186      | 178      | 205      | 185      | 148      | <b>146</b> |
| 訪問介護員(ホームヘルパー)(1級、2級) | 375      | 373      | 398      | 373      | 345      | 308      | 289      | <b>265</b> |

## ガバナンス

### ガバナンス関連データ

(名)

|                  | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期    |
|------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-------------|
| 取締役人数            | 11       | 11       | 11       | 10       | 9        | 8        | 10       | <b>10</b>   |
| 内、社外取締役(独立社外取締役) | 3(3)     | 3(3)     | 3(3)     | 5(4)     | 6(5)     | 5(3)     | 4(4)     | <b>4(4)</b> |
| 独立比率(%)          | 27.3     | 27.3     | 27.3     | 40.0     | 55.6     | 37.5     | 40.0     | <b>40.0</b> |
| 女性取締役人数          | 1        | 1        | 1        | 2        | 1        | 1        | 1        | <b>1</b>    |
| 外国籍取締役人数         | —        | —        | —        | —        | —        | 1        | 1        | <b>1</b>    |
| 監査役人数            | 4        | 4        | 4        | 4        | 4        | 4        | 4        | <b>4</b>    |
| 内、社外監査役(独立社外監査役) | 2(2)     | 3(3)     | 3(3)     | 3(3)     | 2(2)     | 2(2)     | 2(2)     | <b>2(2)</b> |
| 独立比率(%)          | 50.0     | 75.0     | 75.0     | 75.0     | 50.0     | 50.0     | 50.0     | <b>50.0</b> |

(回)

|             | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期  |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|
| 取締役会開催回数    | 24       | 25       | 24       | 41       | 28       | 26       | 25       | <b>19</b> |
| 指名報酬委員会開催回数 | 3        | 4        | 2        | 11       | 7        | 7        | 8        | <b>6</b>  |

(百万円)

|               | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期   |
|---------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|------------|
| 役員報酬          | 457      | 655      | 595      | 228      | 170      | 162      | 180      | <b>202</b> |
| 取締役(社外取締役を除く) | 370      | 563      | 495      | 131      | 56       | 60       | 96       | <b>112</b> |
| 監査役(社外監査役を除く) | 31       | 19       | 19       | 13       | 16       | 18       | 18       | <b>20</b>  |
| 社外役員          | 54       | 71       | 80       | 83       | 97       | 82       | 65       | <b>69</b>  |

### コンプライアンス関連データ

|                    | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期   |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|------------|
| コンプライアンス委員会開催回数(回) | 12       | 12       | 12       | 12       | 12       | 12       | 12       | <b>12</b>  |
| 内部通報受付件数(件)        | 68       | 109      | 124      | 136      | 102      | 77       | 90       | <b>80</b>  |
| 従業員数に対する内部通報割合(%)※ | 0.9      | 1.4      | 1.6      | 1.9      | 2.0      | 1.8      | 2.3      | <b>2.1</b> |

※ 2020年5月9日付日本経済新聞によると、「内部通報の目安として、従業員100人あたり年間1件という考え方が定着しつつある」と報道されており、また、2011年から「CSR企業総覧」にて内部通報に関するデータを収集してきた東洋経済オンラインによると、「1年間で100人に1人が通報する」(=通報割合1%)が内部通報制度が機能している目安の一つとされています。

## 賃貸事業データ

賃貸事業の収益基盤となる賃貸住宅管理戸数は、2024年3月期末時点で55万4,373戸となりました。期末の入居率は、2021年3月期をボトムに、上昇に転じており、2024年3月期の期末入居率は88.03%となりました。

また、2016年4月を100とした場合の成約家賃単価の推移を指数として開示しています。長期かつ安定的な収益が見込める、法人を対象とした営業を強化したことから、2024年3月期の成約家賃単価は、高い水準で推移しています。

また、月単位の契約を結ぶマンスリー契約の見直しを行い、適正な価格帯への変更を行ったことにより、マンスリー契約の契約比率が低下し、契約期間を定めない、より安定的な賃貸契約の契約比率が上昇しています。

## 管理戸数

(戸)

|        | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期       |
|--------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------------|
| 北海道    | 14,088   | 13,932   | 13,909   | 13,866   | 13,550   | 13,390   | 13,209   | <b>13,142</b>  |
| 東北     | 35,270   | 35,434   | 35,652   | 35,623   | 35,327   | 35,099   | 34,878   | <b>34,528</b>  |
| 北関東    | 40,553   | 40,321   | 40,494   | 40,494   | 40,437   | 40,260   | 39,959   | <b>39,446</b>  |
| 首都圏    | 165,590  | 168,313  | 170,358  | 171,080  | 170,320  | 167,446  | 164,392  | <b>162,451</b> |
| 北陸・甲信越 | 40,639   | 40,095   | 40,003   | 39,981   | 39,943   | 39,793   | 39,593   | <b>39,139</b>  |
| 中部     | 88,086   | 87,916   | 88,194   | 88,086   | 87,756   | 87,030   | 86,275   | <b>85,159</b>  |
| 近畿     | 80,715   | 80,362   | 80,861   | 81,011   | 80,859   | 79,796   | 79,123   | <b>77,751</b>  |
| 中国     | 38,798   | 38,945   | 39,208   | 39,415   | 39,390   | 39,010   | 38,700   | <b>38,431</b>  |
| 四国     | 14,671   | 14,671   | 14,691   | 14,736   | 14,736   | 14,714   | 14,644   | <b>14,546</b>  |
| 九州・沖縄  | 50,329   | 50,683   | 51,428   | 51,506   | 51,355   | 50,776   | 50,458   | <b>49,780</b>  |
| 合計     | 568,739  | 570,672  | 574,798  | 575,798  | 573,673  | 567,314  | 561,231  | <b>554,373</b> |

## エリア別期末入居率

(%)

|          | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期    |
|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-------------|
| 北海道      | 84.7     | 87.1     | 69.0     | 73.1     | 69.8     | 77.9     | 83.0     | <b>84.3</b> |
| 東北       | 94.1     | 94.5     | 84.8     | 84.7     | 83.0     | 85.1     | 87.9     | <b>82.4</b> |
| 北関東      | 87.2     | 90.7     | 80.3     | 77.2     | 77.3     | 82.0     | 87.1     | <b>85.8</b> |
| 首都圏      | 92.6     | 94.2     | 86.0     | 84.9     | 81.8     | 85.3     | 91.2     | <b>91.7</b> |
| 北陸・甲信越   | 90.0     | 92.7     | 79.1     | 79.1     | 80.6     | 83.1     | 88.0     | <b>89.2</b> |
| 中部       | 91.1     | 94.5     | 85.1     | 81.9     | 80.3     | 84.8     | 85.8     | <b>84.6</b> |
| 近畿       | 91.3     | 93.8     | 83.1     | 81.5     | 81.8     | 85.4     | 89.5     | <b>88.8</b> |
| 中国       | 93.8     | 93.1     | 88.0     | 87.0     | 86.5     | 88.0     | 88.6     | <b>87.2</b> |
| 四国       | 89.9     | 91.8     | 84.3     | 83.4     | 82.6     | 84.4     | 82.7     | <b>79.4</b> |
| 九州・沖縄    | 93.9     | 96.1     | 87.6     | 87.4     | 86.5     | 88.3     | 91.3     | <b>89.5</b> |
| 全国(期中平均) | 88.5     | 90.6     | 88.3     | 80.8     | 78.9     | 81.2     | 84.7     | <b>86.0</b> |

## 属性別契約戸数

|    | 2017年3月期 |      | 2018年3月期 |      | 2019年3月期 |      | 2020年3月期 |      | 2021年3月期 |      | 2022年3月期 |      | 2023年3月期 |      | 2024年3月期       |             |
|----|----------|------|----------|------|----------|------|----------|------|----------|------|----------|------|----------|------|----------------|-------------|
|    | 戸数       | %    | 戸数             | %           |
| 法人 | 293,824  | 56.4 | 309,062  | 57.8 | 280,643  | 57.9 | 272,566  | 57.0 | 266,814  | 56.9 | 280,811  | 58.2 | 296,301  | 59.4 | <b>300,482</b> | <b>61.6</b> |
| 個人 | 180,617  | 34.6 | 178,643  | 33.4 | 163,318  | 33.7 | 165,594  | 34.6 | 164,441  | 35.1 | 167,380  | 34.7 | 165,168  | 33.1 | <b>152,984</b> | <b>31.3</b> |
| 学生 | 46,857   | 9.0  | 47,142   | 8.8  | 40,757   | 8.4  | 40,135   | 8.4  | 37,548   | 8.0  | 34,597   | 7.2  | 37,090   | 7.4  | <b>34,546</b>  | <b>7.1</b>  |
| 合計 | 521,298  | 100  | 534,847  | 100  | 484,718  | 100  | 478,295  | 100  | 468,803  | 100  | 482,788  | 100  | 498,559  | 100  | <b>488,012</b> | <b>100</b>  |

## 賃貸店舗数および営業人員数

|            | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期     |
|------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|--------------|
| 賃貸拠点数(店)   | 308      | 307      | 302      | 295      | 239      | 206      | 204      | <b>157</b>   |
| 直営         | 189      | 189      | 189      | 189      | 139      | 109      | 109      | <b>72</b>    |
| パートナーズ     | 119      | 118      | 113      | 106      | 100      | 97       | 95       | <b>85</b>    |
| 賃貸営業人員数(名) | 1,589    | 1,546    | 1,494    | 1,339    | 1,047    | 1,064    | 1,103    | <b>1,006</b> |

## 成約家賃単価(指数)

|                 | 4月        | 5月         | 6月         | 7月         | 8月         | 9月         | 10月        | 11月        | 12月        | 1月         | 2月         | 3月         |
|-----------------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 2017年3月期        | 100       | 101        | 101        | 100        | 100        | 100        | 100        | 101        | 102        | 101        | 99         | 97         |
| 2018年3月期        | 98        | 99         | 100        | 100        | 100        | 100        | 99         | 99         | 100        | 100        | 98         | 96         |
| 2019年3月期        | 98        | 96         | 98         | 99         | 99         | 100        | 100        | 100        | 101        | 102        | 100        | 100        |
| 2020年3月期        | 100       | 99         | 98         | 97         | 97         | 97         | 98         | 97         | 98         | 98         | 96         | 92         |
| 2021年3月期        | 91        | 92         | 93         | 95         | 96         | 94         | 93         | 94         | 96         | 98         | 98         | 93         |
| 2022年3月期        | 93        | 94         | 92         | 91         | 91         | 92         | 91         | 92         | 94         | 94         | 95         | 93         |
| 2023年3月期        | 94        | 95         | 96         | 96         | 95         | 95         | 93         | 94         | 97         | 97         | 97         | 96         |
| <b>2024年3月期</b> | <b>99</b> | <b>101</b> | <b>101</b> | <b>102</b> | <b>102</b> | <b>103</b> | <b>103</b> | <b>103</b> | <b>105</b> | <b>104</b> | <b>104</b> | <b>101</b> |

※ 16/4月(17/3期)を100とする

## 月次入居率

(%)

|                 | 4月           | 5月           | 6月           | 7月           | 8月           | 9月           | 10月          | 11月          | 12月          | 1月           | 2月           | 3月           |
|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 2017年3月期        | 88.97        | 88.55        | 88.60        | 87.95        | 87.78        | 88.31        | 87.50        | 87.41        | 86.97        | 88.41        | 90.18        | 91.66        |
| 2018年3月期        | 90.51        | 90.28        | 90.55        | 89.75        | 89.88        | 90.21        | 89.73        | 89.69        | 89.44        | 90.83        | 92.43        | 93.72        |
| 2019年3月期        | 92.82        | 92.76        | 92.10        | 90.45        | 89.41        | 88.40        | 87.24        | 86.38        | 85.26        | 85.38        | 85.57        | 84.33        |
| 2020年3月期        | 82.35        | 81.95        | 81.40        | 80.67        | 80.21        | 80.07        | 79.49        | 79.21        | 78.91        | 80.19        | 81.82        | 83.07        |
| 2021年3月期        | 81.40        | 79.91        | 79.43        | 78.56        | 78.18        | 78.09        | 77.46        | 77.09        | 77.07        | 78.16        | 79.60        | 81.72        |
| 2022年3月期        | 80.65        | 80.32        | 80.91        | 80.59        | 80.53        | 81.13        | 80.70        | 80.58        | 80.45        | 81.14        | 82.62        | 85.10        |
| 2023年3月期        | 84.44        | 83.88        | 84.26        | 83.55        | 83.33        | 84.00        | 83.80        | 83.91        | 84.08        | 85.23        | 86.61        | 88.83        |
| <b>2024年3月期</b> | <b>87.46</b> | <b>86.82</b> | <b>86.82</b> | <b>85.86</b> | <b>85.39</b> | <b>85.62</b> | <b>85.07</b> | <b>84.81</b> | <b>84.46</b> | <b>85.00</b> | <b>86.60</b> | <b>88.03</b> |

## 賃貸契約・マンスリー契約比率

(%)

|         | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期    |
|---------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-------------|
| 賃貸契約    | 90.0     | 91.1     | 94.1     | 93.2     | 93.9     | 93.6     | 94.5     | <b>96.8</b> |
| マンスリー契約 | 10.0     | 8.9      | 5.9      | 6.8      | 6.1      | 6.4      | 5.5      | <b>3.2</b>  |

## シルバー事業データ

日本の高齢化に対応した事業の一つとして、シルバー事業を展開しています。2024年3月末の拠点数は2023年3月期から減少し、合計85拠点となりました。また、シルバー事業では、有料老人ホーム、デイサービス・ショートステイ、グループホームを展開しています。ショートステイの稼働率は88.2%、有料老人ホーム・グループホームの稼働率は84.1%と、高い稼働率を維持しています。

## 拠点数

(拠点)

|                | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期  |
|----------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|
| 有料老人ホーム        | 21       | 21       | 21       | 21       | 21       | 21       | 21       | <b>21</b> |
| デイサービス・ショートステイ | 53       | 60       | 64       | 64       | 64       | 64       | 64       | <b>62</b> |
| グループホーム        | 2        | 2        | 2        | 2        | 2        | 2        | 2        | <b>2</b>  |
| 合計             | 76       | 83       | 87       | 87       | 87       | 87       | 87       | <b>85</b> |

## 稼働率

(%)

|                 | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期    |
|-----------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-------------|
| デイサービス          | 72.5     | 72.8     | 72.6     | 72.8     | 67.1     | 65.9     | 62.5     | <b>66.7</b> |
| ショートステイ         | 87.6     | 90.2     | 93.6     | 95.6     | 92.1     | 91.1     | 87.5     | <b>88.2</b> |
| 有料老人ホーム・グループホーム | 93.0     | 88.8     | 91.6     | 92.4     | 93.0     | 89.4     | 84.9     | <b>84.1</b> |

# 会社概要

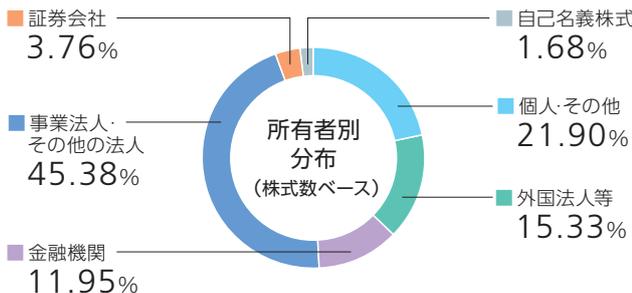
## 会社データ (2024年3月31日現在)

会社名 株式会社レオパレス21  
 本社 〒164-8622 東京都中野区本町2丁目54番11号  
 TEL 03-5350-0001(代)  
 設立 1973年8月17日  
 資本金 1億円  
 事業内容 アパート・マンション・住宅等の建築・賃貸管理  
 および販売、リゾート施設の開発・運営、ブロード  
 バンド通信事業、介護事業 他  
 従業員数 連結 3,853名  
 単体 2,690名

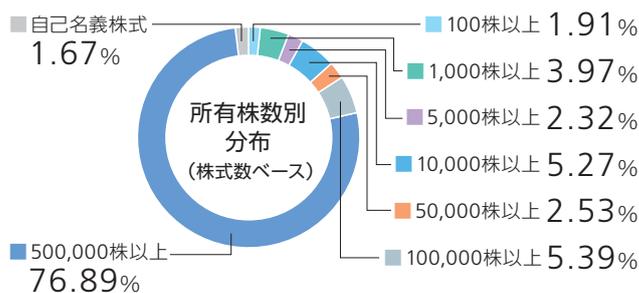
## 株式情報 (2024年3月31日現在)

発行可能株式総数 750,000,000株  
 発行済株式総数 329,389,515株  
 株主数 41,552名  
 上場市場 東京証券取引所  
 プライム市場  
 株式名簿管理人 三井住友信託銀行株式会社

## 株主の状況 (2024年3月31日現在)



※百分率の補正をしています



※百分率の補正をしています

## 大株主の状況 (上位10名) (2024年3月31日現在)

| 株主名  | 持株数(千株) | 持株比率(%) |
|--|---------|---------|
| 1 千鳥合同会社   | 84,507  | 26.09   |
| 2 株式会社UH Partners 2  | 50,581  | 15.61   |
| 3 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)                                  | 22,984  | 7.09    |
| 4 株式会社日本カストディ銀行(信託口)                                       | 11,912  | 3.67    |
| 5 光通信株式会社  | 8,606   | 2.65    |
| 6 MSIP CLIENT SECURITIES                                   | 7,497   | 2.31    |
| 7 レオパレス21オーナー持株会   | 6,988   | 2.15    |
| 8 MLI FOR CLIENT GENERAL OMNI NON COLLATERAL NON TREATY-PB | 6,519   | 2.01    |
| 9 レオパレス21取引先持株会  | 5,532   | 1.70    |
| 10 レオパレス21従業員持株会   | 3,062   | 0.94    |

(注) 1. 上記所有株式数のうち、信託業務に係る株式数は次のとおりであります。  
 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) 10,499千株(うち、投資信託設定分10,346千株、年金信託設定分153千株)  
 株式会社日本カストディ銀行(信託口) 3,836千株(うち、投資信託設定分3,592千株、年金信託設定分244千株)  
 2. 持株比率は、自己株式を控除して計算しています。  
 なお、自己株式には、従業員向け株式交付信託が所有する当社株式は含まれていません。

## 業績推移



## 株価と出来高の推移

### 株価の推移

(円)  
600

### 出来高の推移

(千株)  
150,000

